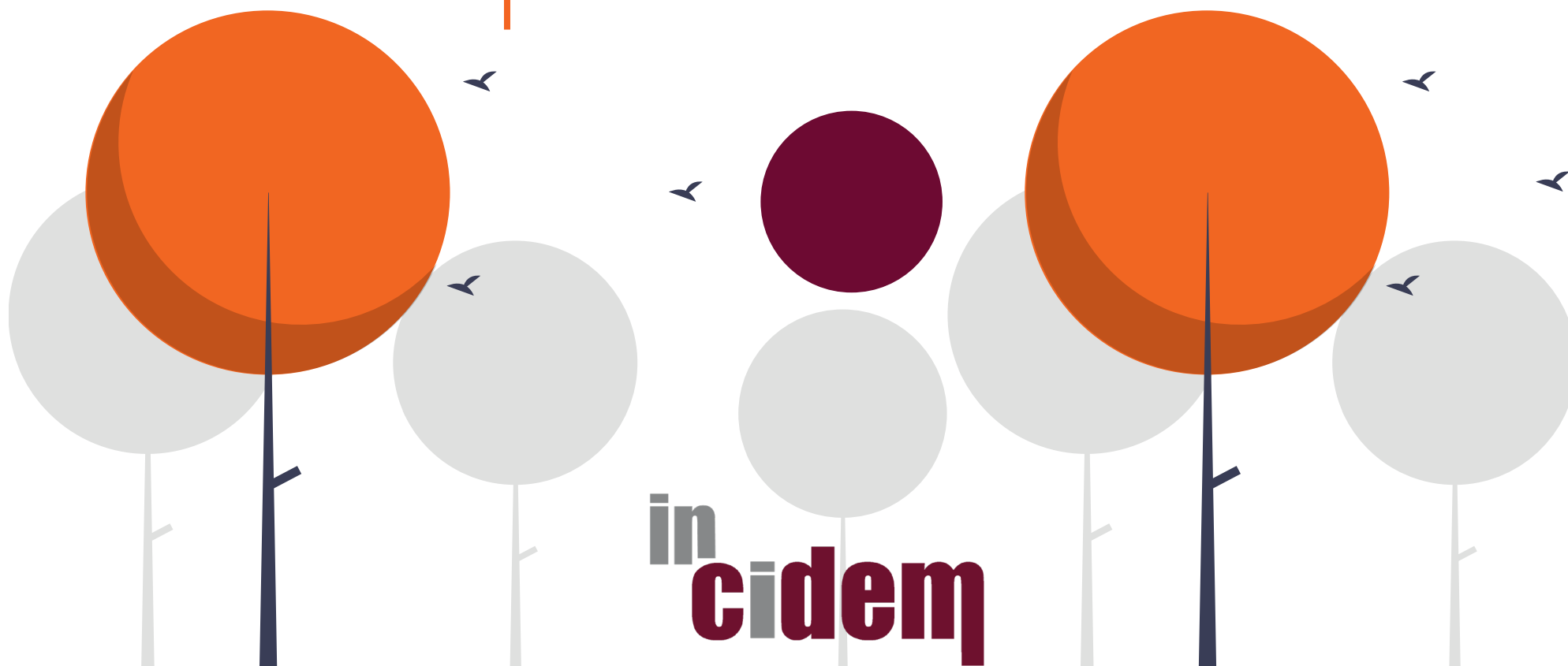


MEMORIA 2024



**APOSTAMOS POR LA COOPERACIÓN
DESCENTRALIZADA COMO UNA
HERRAMIENTA CLAVE PARA QUE
LOS GOBIERNOS LOCALES PUEDAN
EJERCER UN LIDERAZGO ACTIVO E
INCLUYENTE, CAPAZ DE IMPULSAR
LAS ALIANZAS NECESARIAS PARA
MEJORAR LA COHESIÓN SOCIAL Y
TERRITORIAL.**



SUMARIO

Carta de la Presidenta	4
Nuestra Organización	6
Organigrama, socios y equipo	6
¿Qué hemos hecho?	7
Nuestras cuentas: balance 2024	20
Principales lineamientos 2025	22
Agradecimientos	24

CARTA DE LA PRESIDENTA

Estimados amigos y amigas:

Cuando hace unos días pensaba en el contenido de esta carta que encabezaba la Memoria anual de nuestra organización, no recordaba haber puesto grandes esperanzas de mejora del mundo en el año 2024, más bien el año empezaba con importantes incógnitas.

Lamentablemente el trascurso del año 2024 nos ha dado la razón de un año llamémoslo deshumanizado en muchos ámbitos. Putin ha continuado masacrando Ucrania: el 20 de febrero se cumplió una década de la invasión y un Netanyahu sin piedad con la sola idea exterminar al pueblo palestino, ha asesinado ya a más de 50.000 palestinos, miles de mujeres y niños, y sigue asesinando a civiles indefensos, destruyendo hospitales y refugios y negándoles la ayuda humanitaria. En la guerra en Gaza y Cisjordania busca la destrucción total y el asesinato de todo un pueblo: un genocidio contra toda Palestina.

En este 2024, un superaño electoral donde casi la mitad de la población mundial, más de 3.700 millones han estado llamados a votar, UE, RUSIA, INDIA, USA, TAIWAN entre otros, podía haber habido un atisbo de esperanza en resultados políticos favorables para fortalecer e impulsar el respeto a los Derechos Humanos en algunos de los setenta países en los que ha habido elecciones, pero las esperanzas de mejora de un mundo más humanizado parecen haberse desvanecido: Rusia en marzo reeligió a Putin y se cerró el año con la reelección de un Trump en USA. En muchos de ellos han sido un fiasco con un avance espectacular de la extrema derecha incluida la UE.

Ha sido especialmente preocupante el final del año con las elecciones presidenciales de EEUU y finalmente el triunfo de TRUMP, acusado de más de 90 delitos y rodeado en su gabinete de los personajes más ricos del

mundo y menos respetuosos de los DDHH, sin ninguna conciencia social aparentemente, que integran su gobierno, no solo por el desprecio a los derechos de las personas: inmigrantes, mujeres, Universidades....también, por su planteamientos geopolíticos y económicos que afectan al resto del mundo despreciando el derecho internacional, y las reglas de la convivencia democrática y la ayuda humanitaria y especialmente en lo que atañe a la Cooperación al Desarrollo y la Agenda 2030, su desafío y desprecio a la participación de EEUU, anulando sus aportaciones, cerrando la USAID, primer donante mundial y anulando los contratos de más 10.000 trabajadores y colaboradores. No faltan alumnos aventajados en América Latina – Milei o Bukele.

Y en Europa ha surgido un avance de partidos de la Extrema Derecha en países de la Unión Europea que niegan la necesidad de la Cooperación al Desarrollo y de la Agenda 2030, del que España no se salva en aquellas Comunidades Autónomas y Ayuntamientos donde el Partido Popular gobierna con el acuerdo de mayoría con Vox- negacionista de la Cooperación al Desarrollo y de la Agenda 2030 y único partido que voto en contra de la aprobación de la Ley.

Nos preocupaba como organización las circunstancias políticas en que se mueve el mundo y las dificultades añadidas que entrañan para nuestro trabajo, pero tenemos que felicitarnos que la Cooperación Internacional al Desarrollo como política pública es reconocida e impulsada por el Gobierno en España.

En relación con los proyectos desarrollados o en ejecución, se explican con detalle en otros puntos de la Memoria.

Algunos son continuación de los realizados con organizaciones con relaciones ya establecidas: Asociaciones ciudadanas, Universidades y Ad-

ministraciones Publicas de otros países de A.L, como, por ejemplo, entre otros:

Reseñar especialmente **El proyecto “Crisálidas “con Uruguay y la CLAEH,** proyecto que ha sido clave para la mejora de sus condiciones de vida y de reinserción de **las mujeres privadas de libertad.** Una la apuesta decidida por un proyecto con la UE **con vertiente de género** en el que la colaboración de Dña. Concepción Yáguez, que agradecemos muy sinceramente, ha sido decisiva para el mejor resultado del proyecto.

Mas de 1000 mujeres beneficiadas a través de acciones de formación, acompañamiento y promoción de empleo, mejora de la política penitenciaria, y mayor colaboración de las empresas en la reinserción laboral de las mujeres egresadas del sistema penitenciario.

***Los Convenios suscritos con el Ayto. de Valladolid** para El Salvador, Ecuador y Bolivia, enmarcados muchos de ellos en la Cooperación Técnica, de formación de cuadros, proyectos de medio ambiente, o empleo juvenil.

*** Con el Ayto. de Madrid junto a la Alcaldía de Bogotá**

No podemos dejar de mencionar **el tiempo dedicado a otro importante aspecto de nuestro trabajo: a las relaciones humanas:** a la participación en Encuentros , a las reuniones con Asociaciones ciudadanas y Sociales o Empresariales, con el personal técnico y responsables de las Administraciones con colaboraciones consolidadas como también las ONGs, y otras organizaciones sociales similares, con los responsables de Departamentos de Universidades españolas públicas y privadas y de A.L. y España, y Organizaciones Publicas de A.L., con los responsables Políticos de las Administraciones Públicas,- especialmente en las Administraciones Locales -relacionados con la políticas públicas de la Cooperación para el Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles y la Agenda 2030, para abrir camino a nuestros principales objetivos de trabajo – la Cooperación Descentralizada y la Cooperación Técnica - nueva vía que la Ley 1/2023 de 20 de Febrero de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global proporciona y dar a conocer sus posibilidades y caracte-

rísticas más positivas también de cooperación más humana y creadora de lazos de hermandad.

***Firma virtual del Convenio marco de Cooperación entre la UPED (Universidad Pedagógica) de El Salvador e INCIDEM** para desarrollo de programas académicos, investigación, fortalecimientos de recursos etc.

No quisiera terminar esta carta sin un recuerdo muy especial para el ex-presidente de Uruguay, José Mujica, por su ejemplo de honradez, valentía y respeto, por la coherencia de su vida y sus ideas, por dar valor a la política como forma de mejorar la vida de las personas. Ojalá, que ahora que ya él no está, encontremos hombres y mujeres que sigan su ejemplo tan necesario en estos tiempos.

Gracias a todos los socios y socias de INCIDEM y a cuantas personas colaboran con nosotros, a los funcionarios y personal de las Administraciones con las que trabajamos y a nuestros compañeros y compañeras de otras organizaciones de Cooperación para el Desarrollo.

Especialmente, agradezco el trabajo y compromiso de los responsables y principales colaboradores de INCIDEM: Enrique del Olmo, Francisco Miranda, Fernando Mudarra, Teresa Godoy, Jimena Núñez, y Belén Agüero. Sin su trabajo, sus aportaciones, dedicación y conocimientos, no sería posible realizar nuestro trabajo.

Gracias por vuestra ayuda y esperanza en un mundo mejor.

La Cooperación para el Desarrollo es una imprescindible Política Pública para mejorar la vida.

Cristina Agudo Cadarso



NUESTRA ORGANIZACIÓN

Historia

El Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal (INCI-DEM) es una asociación que promueve el desarrollo humano sostenible mediante el apoyo estratégico a los gobiernos locales en el ámbito internacional.

Nace en octubre de 2011 con el objetivo de generar espacios de articulación entre actores de la cooperación descentralizada. Para ello, se apoya en la importante experiencia de los gobiernos locales, así como de sus socios/os y colaboradoras/es, que cuentan con una trayectoria destacada de más de 15 años en el campo de la cooperación internacional para el desarrollo y de forma especialmente relevante, en el campo de la cooperación descentralizada local y autonómica.

INCIDEM cuenta con una estructura técnica que da soporte a las diferentes líneas de trabajo donde destaca, el papel clave de los delegados de INCIDEM en Bruselas, El Salvador, Ecuador, y resto de delegaciones en el ámbito español.

Misión

Contribuir al desarrollo humano a través de un equipo multidisciplinar que trabaja en el fortalecimiento institucional y la eficacia de las políticas públicas a nivel local.

Visión

INCIDEM apuesta por la cooperación descentralizada como una herramienta clave para que los gobiernos locales puedan ejercer un liderazgo activo e incluyente, capaz de impulsar las alianzas necesarias para mejorar la cohesión social y territorial. INCIDEM, se presenta como ente aglutinador en el entramado de actores que participan en la cooperación internacional, en el desarrollo municipal y en la gobernanza local. Para ello, optimiza y coordina esfuerzos de personas, entidades e instituciones.

ORGANIGRAMA, SOCIOS Y EQUIPO.





**¿QUÉ
HEMOS
HECHO?**

A. Fortalecer la estrategia de cooperación descentralizada en alianza con ayuntamientos españoles y gobiernos nacionales y subnacionales latinoamericanos.

A.1 A.2 Proyecto “Desarrollo personal, social e institucional sostenibles para mujeres privadas de libertad”. Financiado por la Comisión Europea

El Proyecto Crisálidas ha sido una iniciativa clave para la inclusión y el fortalecimiento de derechos de mujeres privadas de libertad en Uruguay. Desde su inicio, ha trabajado en la mejora de sus condiciones de vida, promoviendo su reinserción social y laboral a través de acciones integrales que involucran a la sociedad civil, instituciones públicas y el sector privado. En 2024, el proyecto alcanzó hitos significativos, consolidando su impacto y ampliando su alcance.

Principales acciones realizadas en 2024

Durante este año, Crisálidas se enfocó en profundizar el diagnóstico de las condiciones de vida de las mujeres privadas de libertad y aquellas que han egresado del sistema penitenciario. Se llevó a cabo la segunda fase del diagnóstico social e institucional, que permitió identificar cambios cualitativos en su situación y evaluar las barreras que enfrentan en su proceso de inclusión social y económica. Presentación crisalidas - MPL FASE

Además, se implementaron acciones de formación y fortalecimiento de capacidades, dirigidas tanto a las mujeres privadas de libertad como a las organizaciones que defienden sus derechos. Se realizaron talleres sobre acceso al empleo, educación y autonomía económica, con el objetivo de generar oportunidades reales de reinserción. También se promovieron espacios de intercambio de experiencias entre mujeres que han egresado del sistema penitenciario y aquellas que aún se encuentran en él, facilitando redes de apoyo y estrategias de adaptación (2)

Otro logro clave fue la incidencia política en la mejora de las políticas penitenciarias. En octubre de 2024, se celebró el cierre del proyecto con un diálogo entre sociedad civil, instituciones y sector privado, donde se presentaron los avances del diagnóstico y se expuso un manifiesto político con propuestas concretas para garantizar los derechos de las mujeres privadas de libertad. Este documento, elaborado por el Plenario de Organizaciones de Crisálidas, se convirtió en una herramienta clave para la sensibilización y el impulso de reformas en el sistema penitenciario.



Logros alcanzados en 2024

- **Diagnóstico actualizado** sobre las condiciones de vida de las mujeres privadas de libertad y egresadas, con datos clave para la formulación de políticas públicas.
- **Más de 1.000 mujeres beneficiadas** a través de acciones de formación, acompañamiento y [promoción de empleo Proyecto Crisálidas: transformar la política penitenciaria para garantizar los derechos de las mujeres privadas de libertad](#)
- **Fortalecimiento de la sociedad civil**, con capacitación a organizaciones que trabajan en la defensa de derechos de mujeres privadas de libertad.
- **Mejoras en la política penitenciaria**, con la presentación de un manifiesto político y la generación de propuestas concretas para la inclusión social y laboral.
- **Mayor involucramiento del sector privado**, con empresas colaborando en la reinserción laboral de mujeres egresadas del sistema penitenciario.

El Proyecto Crisálidas ha demostrado que la inclusión de mujeres privadas de libertad es posible cuando se articulan esfuerzos desde un enfoque de derechos



y género. Los avances de 2024 consolidan su impacto y sientan las bases para futuras iniciativas que continúen promoviendo la equidad y la justicia social en Uruguay.

☛ Ver más: [Proyecto Crisálidas – Universidad CLAEH](#)

LA CONTRIBUCIÓN DE INCIDEM EN INCIDENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA

INCIDEM ha desempeñado un papel fundamental en la incidencia política y la construcción de políticas públicas, especialmente en el ámbito de los derechos humanos y la inclusión social. Su trabajo se ha centrado en fortalecer la participación de la sociedad civil, generar conocimiento basado en evidencia y promover reformas estructurales que garanticen el acceso equitativo a derechos fundamentales.

1. Incidencia política y fortalecimiento de la sociedad civil

INCIDEM ha impulsado estrategias de incidencia política que han permitido influir en la agenda pública y en la toma de decisiones gubernamentales. A través de estudios, campañas de sensibilización y diálogos con actores clave, ha logrado posicionar temas críticos en el debate político, como la equidad de género, la justicia social y la protección de poblaciones vulnerables. Nuestro agradecimiento especial a la experta que lo ha liderado; Sra. Concepción Yagüe

Además, ha trabajado en el fortalecimiento de la sociedad civil, capacitando organizaciones y colectivos para que puedan participar activamente en la formulación de políticas. Esto ha permitido que grupos históricamente excluidos tengan voz en procesos de decisión y que sus demandas sean consideradas en la elaboración de normativas.

2. Construcción de políticas públicas basadas en evidencia

Uno de los aportes más significativos de INCIDEM ha sido la generación de conocimiento aplicado para la formulación de políticas públicas. A través de investigaciones y diagnósticos, ha proporcionado datos clave sobre las necesidades y desafíos de distintos sectores sociales, facilitando la creación de políticas más efectivas y ajustadas a la realidad.

En este sentido, ha promovido la implementación de buenas prácticas en la gestión pública, alineadas con estándares internacionales y con la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible. Su enfoque ha sido integral, combinando análisis técnico con participación ciudadana para garantizar que las políticas sean inclusivas y sostenibles.

3. Impacto en la agenda pública

Gracias a su labor, INNCIDEM ha logrado que diversas iniciativas sean adoptadas por instituciones gubernamentales y organismos internacionales. Su trabajo ha sido clave en la formulación de estrategias de inclusión social, en la mejora de

políticas penitenciarias y en la promoción de derechos fundamentales.

En resumen, INCIDEM ha sido un actor clave en la transformación de políticas públicas, asegurando que sean más equitativas, participativas y basadas en evidencia. Su compromiso con la incidencia política y el fortalecimiento de la sociedad civil ha permitido avances significativos en la construcción de un entorno más justo y democrático.

A.2 Proyecto “Red Distrital de Distritos Creativos: una estrategia con enfoque de género y derechos humanos, para la reactivación social, cultural y económica en Bogotá, como respuesta a la crisis generada por el COVID-19”. Financiado por el Ayuntamiento de Madrid

El proyecto de cooperación “Red Distrital de Distritos Creativos: una estrategia con enfoque de género y derechos humanos, para la reactivación social, cultural y económica en Bogotá, como respuesta a la crisis generada por el COVID-19” fue aprobado en el año 2021 por el Ayuntamiento de Madrid, en el marco de las subvenciones anuales de cooperación para el desarrollo. Esta iniciativa fue presentada por el Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal (INCIDEM) en alianza con la Alcaldía de Bogotá, en particular, con la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte (SCRD).

El proyecto tiene como propósito fundamental contribuir al trabajo decente y a la reactivación social, económica y cultural de la ciudad, especialmente de los proyectos liderados por mujeres, que han sido afectados significativamente durante la pandemia. Esta reactivación se desarrolló a través de la Red Distrital de Distritos Creativos (REDD) liderada por la Alcaldía Mayor de Bogotá.

En la implementación de la iniciativa, se obtuvieron logros en los tres (3) componentes del proyecto, de conformidad con la planeación: diagnóstico, formación y estímulos.

En el primer componente se adelantó el estudio diagnóstico para la identificación de las condiciones y necesidades de las mujeres del sector cultural y creativo en relación con los Distritos Creativos de Bogotá, en el cual participaron 331 de ellas. El diagnóstico permitió realizar análisis cualitativos y conclusiones en los siguientes ejes temáticos: información sociodemográfica, situación económica y financiera en contexto Covid-19, competencias emprendedoras y empresariales (fortalezas y debilidades), sectores culturales y cadena de valor, relaciones entre las mujeres de los Distritos Creativos, así como temas de inclusión, discriminación, cultura de paz y ambiental.

En el componente de formación se llevó a cabo un programa de 80 horas de formación y mentorías a través de un convenio de asociación con la Universidad

La Beca para el **Fortalecimiento de mujeres** que lideran proyectos culturales en los Distritos Creativos de Bogotá.

>> <https://sicon.scrd.gov.co/>



Pde 2022
PORTAFOLIO *distrital* de
estímulos para la
cultura

6 estímulos

60 millones
de pesos c/u

in **cidem** | MADRID



Pontificia Bolivariana en el cual se certificaron 99 mujeres, quienes incrementaron en un 82% sus conocimientos, habilidades y competencias emprendedoras y empresariales, con énfasis en liderazgo, cultura de paz y enfoque de género. En noviembre de 2022 se realizó un ciclo de cinco (5) webinars con transmisión abierta sobre temas como redes de mercadeo, gestión del conocimiento, redes sociales y comunicación, modelos de negocios y fuentes de financiación, todos enfocados al sector cultural y creativo.

Por otra parte, en el componente de estímulos, se otorgaron y ejecutaron los proyectos ganadores la convocatoria de “Becas para el fortalecimiento de mujeres que lideran proyectos culturales en los Distritos Creativos de Bogotá”, que tuvo

como objetivo fortalecer los procesos productivos y aportar a la reactivación económica de proyectos liderados por mujeres, que fomentaran la articulación de acciones entre los Distritos Creativos de Bogotá. Mediante esta convocatoria se beneficiaron seis (6) iniciativas lideradas por mujeres de cuatro (4) Distritos Creativos: La Candelaria-Santa Fe, Chapinero, Teusaquillo y San Felipe, con un incentivo económico de \$60.000.000 cada una. A través de la ejecución de los proyectos se fortalecieron las redes de trabajo entre los Distritos Creativos y sus áreas de influencia, y se generó un impacto económico que benefició a otras 31 mujeres, quienes percibieron ingresos al vincularse a estos proyectos. Los seis (6) proyectos incrementaron sus ventas e ingresos en promedio en un 20%, y 4 de ellas incrementaron sus ventas entre un 8% y un 60%. Así mismo, a través de un acompañamiento especializado a las beneficiarias por parte de la Universidad Pontificia Bolivariana, se generó un incremento entre el 33% y el 67% en las competencias emprendedoras y empresariales, enfoque de género, liderazgo, cultura de paz y sostenibilidad medioambiental.

En 2023 y 2024, se desarrollaron las actividades planeadas de los componentes de circulación, estímulos e intercambios técnicos.

El componente de circulación se ejecutó mediante dos convenios de asociación. En el primero, con la Cámara Colombiana del Libro, se realizó un proceso de cualificación previo a la participación en espacios de exhibición, circulación y comercialización de emprendimientos del sector editorial y una jornada de evaluación posterior. 24 iniciativas del sector creativo y cultural lideradas por mujeres tuvieron un espacio de co-exhibición de sus productos en el stand de la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá en la FILBO - Feria Internacional del Libro de Bogotá, entre las que se cuentan las 6 ganadoras de la “Beca para el fortalecimiento de mujeres que lideran proyectos culturales en los distritos creativos de Bogotá 2022”, quienes además estuvieron en un conversatorio de socialización de los resultados de su experiencia. De manera complementaria, 15 emprendimientos editoriales liderados por mujeres, asistieron a las Jornadas Profesionales FILBo 2023: Salón Internacional de Negocios y FILBo Emprende.

El segundo convenio, con la Cámara de Comercio de Bogotá, permitió desarrollar cuatro talleres en modalidad híbrida (presencial y virtual) en temas relacionados con negociación, ventas y la preparación para participar en espacios de circulación. 180 mujeres asistieron al menos a uno de los estos talleres. De este grupo, se realizó una evaluación que permitió seleccionar a 90 proyectos culturales y creativos para participar en 3 ruedas de negocios, una macrorrueda y una feria comercial.

En el componente de estímulos, en el segundo año del proyecto también se realizaron dos convocatorias, otorgando dos premios al emprendimiento cultural y la innovación de mujeres en los Distritos Creativos de Bogotá y dos premios a la publicación digital de textos, memorias e investigaciones sobre mujeres en el

sector cultural y creativo en Bogotá.

En las acciones de socialización e intercambios técnicos, comprendieron la visita, en abril, de una delegación de Bogotá a Barcelona y Madrid, con una agenda de reuniones con las autoridades locales, instituciones culturales y proyectos creativos articulados con procesos territoriales. En noviembre, correspondió la visita a Bogotá de una delegación de INCIDEM, quienes se reunieron con varias emprendedoras en los Distritos Creativos de La Candelaria-Santa Fe y San Felipe, con algunas ganadoras de las convocatorias de estímulos y conocieron algunos logros significativos en la implementación de políticas culturales y del cuidado. En diciembre, se realizó un evento híbrido de presentación de resultados y de las experiencias de las ganadoras de estímulos.

En el Proyecto durante su ejecución, participaron directamente más de 300 mujeres del sector creativo y cultural en procesos de diagnóstico, formación, estímulos y espacios de circulación. Estos dos años permitieron comprender brechas asociadas con el género en el sector cultural e implementar acciones de fortalecimiento de capacidades y conexiones que potencien el trabajo en red. Para esto, han sido claves las alianzas estratégicas, explorar estrategias para mejorar la circulación de productos y servicios culturales y creativos y reconocer aquellas experiencias lideradas por las mujeres que contribuyen a transformar realidades.

A.3 Convenios INCIDEM - Ayuntamiento de Valladolid.

En el marco de estos convenios que están integrados en el Programa Internacional de Alto Rendimiento Tomás Rodríguez Bolaños señalar como más relevante:

Apoyo a las pasantías de funcionarios/as que tuvieron lugar entre el 3 y el 21 de junio de 2024.

En las mismas, y en el marco de estos convenios, participaron dos funcionarios de la municipalidad de Panchimalco (El Salvador) y dos de la Municipalidad de La Paz

Dichos pasantes estuvieron adscritos a áreas de cultura, gestión pública, desarrollo económico local, finanzas municipales y gestión de recursos humanos.

Al final de las mismas los y las pasantes expusieron el trabajo realizado y los logros alcanzados, recibiendo de manos del Alcalde de Valladolid el diploma acreditativo de su participación en estas pasantías.

A.4 Visita de representantes de la Mancomunidad del Río Naranjo – MANCUERNA de Guatemala

En el marco de nuestra Estrategia de Alianza entre Ciudades, recibimos a una delegación de la Mancomunidad del Río Naranjo (MANCUERNA) encabezada por su presidente Óscar Jonatan Pérez Cardona, quien también es alcalde del municipio de San Antonio Sacatepéquez. Dicha delegación vino acompañada por el director de la Fundación Proverde de Guatemala, Wilson Castañeda.

En el marco de la misma, tuvimos reuniones con la Diputación de Cáceres, los ayuntamientos de Bilbao, Getafe y Palencia y el Fondo Vasco de Cooperación (Euskal Fundoa)

En las mismas, se intercambiaron información y se formularon propuestas de trabajo a futuro, en los campos de tratamiento de residuos sólidos, tratamiento de aguas residuales y servicios sociales.

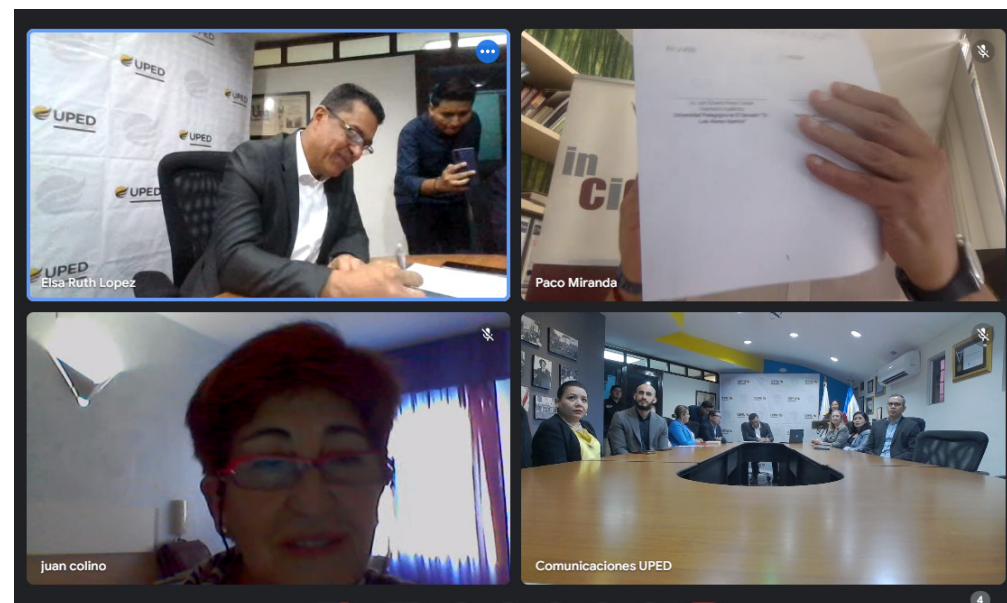
Así mismo, se firmó un acuerdo de colaboración entre MANCUERNA e INCIDEM para fortalecer los lazos de colaboración entre ambas entidades



Punto A.5: Firma del Convenio Marco de Cooperación entre la Universidad Pedagógica de El Salvador (UPED) e INCIDEM

En el mes de junio se firmó un acuerdo de colaboración entre ambas entidades, con el propósito de formalizar una alianza estratégica que promueva la cooperación y el desarrollo conjunto en áreas de mutuo interés. Se materializará en las siguientes acciones:

- **Desarrollo de programas académicos** que respondan a las necesidades de desarrollo territorial u otras áreas de la gestión local.
- **Proyectos de Cooperación al Desarrollo:** Presentar propuestas de proyectos de cooperación al desarrollo de manera conjunta.
- **Formación Continua:** Gestionar y desarrollar conjuntamente procesos de formación continua para estudiantes y colaboradores de la UPED e INCIDEM.
- **Intercambio de Experiencias:** Realizar intercambios de experiencias enmarcados en el desarrollo territorial.
- **Investigación Conjunta:** Realizar investigaciones conjuntas en el marco de los nuevos cambios políticos y administrativos en los territorios.
- **Medio Ambiente:** Trabajar en aspectos relacionados con el medio ambiente.
- **Culturales:** Desarrollar acciones conjuntas para promover el arte y la cultura del país.
- **Participación en Eventos:** Participar y exponer en webinars, conferencias, seminarios y otros eventos organizados por cada institución, cuando así lo consideren apropiado.
- **Promoción y Divulgación:** Promocionar y divulgar el trabajo conjunto desarrollado por ambas instituciones en los medios de comunicación con los que cuenta cada una.
- **Iniciativas de Interés Común:** Colaborar de manera conjunta en otras iniciativas de interés común, cuyo objetivo sea el fortalecimiento de ambas instituciones, en áreas como la investigación, vinculación social y educación continua.



B. Fortalecer estrategia de incidencia política del ámbito local.

B.1 La Cooperación al desarrollo en nuestro tiempo

LA COOPERACION EN EL MUNDO DE TRUMP

Por Enrique del Olmo

Secretario General de INCIDEM

Desde la llegada de Trump a la presidencia de los EEUU, el mundo está conmocionado por las idas y venidas, por las amenazas de todo tipo, por la ruptura de las reglas de derecho internacional construidas a partir de 1945. Si a esto le añadimos que el impulso colonizador de Trump, junto a su best friend Putin y con el carnicero Netanyahu de avanzadilla, rompen todos los valores de soberanía nacional, convivencia democrática y respeto a los derechos y libertades colectivas e individuales, nos encontramos ante un panorama de desconcierto y miedo que afecta a todas las esferas de la acción humana, tanto individual como colectiva. Además junto a la acción de Trump, existen fuerzas crecientes en todos los países y regiones que apuesta de forma decidida y particularmente agresiva contra los emigrantes, las mujeres, los colectivos LGTBIQ+, se nos dibuja un panorama donde las palabras solidaridad, cooperación, sostenibilidad y derechos humanos tienden a ser borrados de las políticas públicas en muchos lugares.

Una de sus primeras medidas, luego parcialmente bloqueadas, la liquidación de la USAID con el despido de sus 10.000 funcionarios y la suspensión de los fondos para los proyectos de cooperación, reflejaba que no estábamos ante una simplemente declarativa de las que son tan al gusto de Trump y sus seguidores, era un mensaje que rompía el panorama internacional de impulso de la Agenda 2030 tan al gusto de la extrema derecha internacional absolutamente opuesta a todos los aspectos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Más allá de las valoraciones sobre el papel de la USAID tanto en la cooperación al desarrollo como en la diplomacia, es evidente que su desaparición (o reducción a la irrelevancia) es un mensaje claro respecto a cualquier política de cooperación internacional y una afirmación del ultranacionalismo, del colonialismo, de la depredación de tierras, naciones y personas. Y ante ello es necesario responder en los más diversos ámbitos.

En primer lugar, hay una interpelación directa a la Unión Europea, el primer proveedor de ayuda al desarrollo. La agresión combinada de Putin y Trump a la UE, junto a la inanición de las instituciones europeas frente al genocidio en Gaza, plantean un enorme reto a la UE. Europa se encuentra amenazada como no ocu-

rría desde hace décadas. Esa amenaza tiene diversos rostros, no solo militares, también existe el riesgo de una pérdida de identidad de la Unión Europea y de su fragmentación ante las fuerzas centrífugas que operan crecientemente en su propio seno. Y una de estas señas de identidad es la ayuda al desarrollo, por eso la defensa de la cooperación al desarrollo no es sólo patrimonio de los que trabajan en ella sino del conjunto de nuestras sociedades.

En este panorama de ruptura de los marcos multilaterales, es necesario reconstruir y fortalecer todas las relaciones para seguir impulsando los ODS, es un elemento más alrededor del que hay que configurar las relaciones internacionales, y esto tiene que ver tanto con el compromiso de financiación al desarrollo como y sobre todo la configuración de Alianzas para el desarrollo. El objetivo 17, posiblemente el más controvertido de todos los objetivos de la Agenda 2030 por abordar la contradicción entre los intereses particulares de cada uno de los actores con los intereses globales del género humano, se sitúa ahora en el centro del programa de la Agenda de Desarrollo. Como dice el Objetivo 17 en su propia formulación: ***“Para que una agenda de desarrollo sostenible sea eficaz se necesitan alianzas entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Estas alianzas inclusivas se construyen sobre la base de principios y valores, una visión compartida y objetivos comunes que otorgan prioridad a las personas y al planeta, y son necesarias a nivel mundial, regional, nacional y local”*** Posteriormente el Objetivo 17 aborda la necesidad de movilizar recursos para superar los déficits existentes de forma específica en sectores como la energía sostenible, la infraestructura y el transporte, así como las tecnologías de la información y las comunicaciones. Estas oportunidades se muestran con mayor claridad justamente por la ruptura que ha provocado Trump en el sistema de comercio y economía mundial, y ha planteado sobre la mesa nuevas alianzas geoestratégicas entre países y regiones hasta el momento distanciadas, el abandono de EEUU del tablero de la cooperación internacional abre la posibilidad de que nuevas alianzas se gesten y se desarrollen, y lo que venían haciendo cada uno de los países por su cuenta puedan avanzar ahora conjuntamente. Pero no sólo es en el nivel macro que se puede abordar esta nueva situación, también en niveles menores como las políticas de desarrollo nacionales, regionales e incluso locales, se pueden abordar con la misma metodología. Igual que en entornos locales o regionales se desarrollan las alianzas de los diversos actores: públicos, privados, sociedad civil, investigación, comercialización,... Estas alianzas pueden establecer claros pactos y líneas de desarrollo con otros entornos físicos y territoriales, dando un salto en el establecimiento común de objetivos y políticas comunes a desarrollar, aprovechando el valor añadido que cada actor e institución aporta. Además no tenemos ninguna duda que esta metodología a la que nos impulsa la realidad, es sin duda la más eficaz en el aprovechamiento de los recursos existentes.

En estos momentos ante la centrifugación que en el sistema mundial impulsan las políticas colonizadoras de Trump, Putin y Netanyahu se puede responder con

la alianza centrípeta de todos aquellos que están dispuestos a poner su esfuerzo y sus recursos en el establecimiento en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ello requiere una identificación, selección y preparación de todos los actores que pueden compartir estos objetivos de desarrollo mutuo. Un nuevo periodo se abre, de la inteligencia, la voluntad y decisión depende que pueda ser aprovechado en bien de la mayoría de nuestro planeta y del planeta mismo.

B.2 Impulso al Fondo Madrileño de Cooperación y Solidaridad

Los entes locales fueron capaces de ir más allá de la cooperación de las instituciones generando un instrumento: los fondos de solidaridad, posteriormente reagrupados en la confederación de fondos (CONFOCOS) para lograr mayores sinergias y mayor eficacia en el esfuerzo solidario.

Actualmente hay constituidos 9 Fondos de Solidaridad que agrupan a 1.149 entes locales y que en 2019 movilizaron 15,3 M€

La única gran comunidad autónoma donde los municipios solidarios no han logrado constituir un Fondo es Madrid, y este retraso incide en la capacidad de estos mismos municipios en avanzar en la cooperación y en las relaciones inter-municipios.

INCIDEM ha venido trabajando y trabaja para ayudar a los municipios madrileños a constituir un instrumento como son los Fondos de Solidaridad, que han demostrado sobradamente una alta eficacia y capacidad de construir relaciones y redes entre territorios y ciudadanos.

B.3 Futuro en Común

1. Nuevas incorporaciones a la alianza

La plataforma ha continuado creciendo en diversidad y representatividad. Este año se han incorporado nuevas organizaciones como CECU, Political Watch, Consejo de la Juventud de España, Fundación Savia, Mundubat, Oscarte y Paz y Desarrollo se han sumando a Futuro en Común.

2. Presentación de El INconFORME

El 13 de marzo se celebró en el Ateneo de Madrid la presentación pública de El INconFORME, un documento de análisis y propuesta elaborado colectivamente por más de 50 plataformas y organizaciones.

☛ Ver más: <https://futuroencomun.net/elinconforme/>



El acto incluyó dos mesas de diálogo con representantes del Gobierno y de la sociedad civil. En la primera, se presentó el informe al ministro Pablo Bustinduy, quien reconoció su valor como base para la revisión de la Estrategia de Desarrollo Sostenible 2030. La segunda mesa contó con la participación de altos cargos institucionales como Paula Fernández-Wulff, Sergio Colina, Alejandro Dorado, Jonan Fernández y Engracia Rivera, quienes compartieron avances y retos en la implementación de la Agenda 2030.

☛ El evento se puede ver aquí: <https://futuroencomun.net/presentamos-el-inconforme-en-el-ateneo-de-madrid/>

3. Formación en comunicación y cambio narrativo

Durante el año se desarrolló un completo programa de formación para los equipos de comunicación de la plataforma, centrado en el poder de los marcos y la transformación narrativa. Las sesiones abordaron:

- La construcción de relatos y el papel de los mensajeros
- Segmentación de audiencias y elaboración de perfiles estratégicos
- Uso de encuestas y datos para el targeting
- Redacción de mensajes y testeo en plataformas digitales
- Producción de contenido creativo junto a creadores
- Diseño de campañas colectivas y tácticas digitales
- Relaciones con medios, portavocía y entrenamiento en comunicación
- Algoritmos, herramientas y mejora del rendimiento en redes sociales

Esta formación es el primer paso de una Estrategia para el cambio narrativo que Futuro en Común en alianza con Komons (colectivo especializado en comunicación estratégica, análisis de ecosistemas digitales y cambio narrativo) va a desarrollar en los próximos años.

4. Diálogo directo con el Ministerio de Derechos Sociales

El mismo 13 de marzo, representantes del Grupo Motor de Futuro en Común se reunieron con el ministro Pablo Bustinduy. En la reunión se presentaron propuestas clave para reforzar el papel de la Agenda 2030 como hoja de ruta compartida de país, y se subrayó la necesidad de responder con ambición ante el Examen Nacional Voluntario (ENV) y la revisión de la Estrategia nacional.

5. Acciones de incidencia política

A lo largo de 2024 se han sostenido múltiples reuniones con actores clave del ámbito político y de la administración pública, entre ellas:

- Reuniones con la vicepresidenta Teresa Ribera y el ministro Bustinduy (julio)
- Diálogo con la directora general de Agenda 2030 (junio)
- Reunión con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional en Nueva York (julio)
- Entrega del INconFORME a la ministra Sira Rego

- Encuentros con el Grupo Parlamentario Socialista y el Grupo Parlamentario Sumar
- Reunión con el director global de políticas del PNUD
- Presentación de propuestas a la Comisión Mixta Congreso-Senado para el seguimiento de los ODS

6. Comparecencia en la Comisión Mixta para los ODS

El 25 de junio Futuro en Común compareció ante la Comisión Mixta para la Coordinación y Seguimiento de la Estrategia Española para alcanzar los ODS. En su intervención, se presentaron los contenidos de El INconFORME y se ofrecieron recomendaciones específicas para el plan de trabajo de la Legislatura.

👉 Ver intervención completa: <https://youtu.be/S2cvHow4cOo?t=731>

7. Participación en el Foro Político de Alto Nivel (NNUU)

Futuro en Común participó activamente en el Examen Nacional Voluntario de España ante Naciones Unidas, celebrado en julio en Nueva York. A través de su vicepresidencia en el Consejo de Desarrollo Sostenible, la plataforma expresó su valoración crítica del informe estatal y subrayó la necesidad de mayor ambición en ámbitos como derechos sociales, justicia fiscal, políticas migratorias y cooperación internacional.

👉 Ver la presentación aquí: <https://webtv.un.org/en/asset/k1t/k1t4y4r6vs>

(Teresa Ribera, Pablo Bustinduy, Isabel Iparraguirre min 32:00-42:00; Belén Sánchez-Rubio min 58:35-1:00:32; Teresa Ribera, Pablo Bustinduy 1:18:55-1:26:25)

👉 Valoración publicada en El País: [***“Estar a la altura del desafío: pisar el acelerador y elevar ambición de la Agenda 2030”***](#)

8. Presencia en la Cumbre del Futuro

En septiembre, Futuro en Común participó en la Cumbre del Futuro de la ONU. La plataforma estuvo presente en los Action Days y la Global People's Assembly. La evaluación del encuentro fue crítica: se constataron avances limitados y se abrió un debate interno sobre la necesidad de reorientar la estrategia internacional.

👉 Leer la valoración completa aquí: <https://futuroencomun.net/cumbre-del-futuro-una-oportunidad-perdida/>

9. Trabajo en el Consejo de Desarrollo Sostenible

Durante el año, Futuro en Común ha ejercido la vicepresidencia del Consejo de Desarrollo Sostenible y ha coordinado dos grupos de trabajo clave:

- El grupo de trabajo sobre coherencia de políticas, que elaboró las “Recomendaciones al Gobierno para avanzar en la promoción y seguimiento de la Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible”
- El grupo de trabajo de metas e indicadores, encaminada a la revisión de la Estrategia de Desarrollo Sostenible.

10. Campañas de movilización social

La plataforma ha desarrollado varias campañas públicas con fuerte impacto en redes y medios:

Lanzamiento de #ElInconFORME como llamado colectivo a un nuevo rumbo

#GiroDeTimón (Cumbre del Futuro)

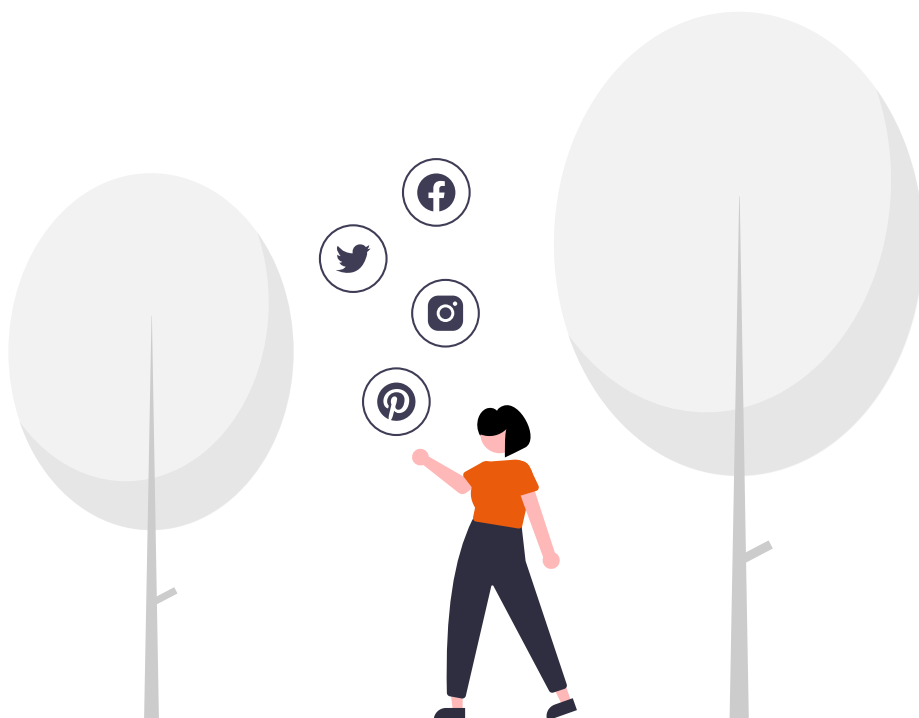
#ElInconforme en NY (acción de incidencia en Naciones Unidas)

#NosVaElFuturoEnEuropa (elecciones europeas)

11. Fortalecimiento de alianzas globales

Futuro en Común ha continuado tejiendo redes con actores internacionales, especialmente en el marco de SDG Watch Europe (SDG-WE), GCAP y Action4SD. Se ha participado activamente en encuentros virtuales y en la Asamblea Anual de SDG-WE en Bruselas, así como en la Asamblea Mundial de los Pueblos celebrada en paralelo a la Cumbre del Futuro.





C. Fortalecida la gestión institucional y del componente de comunicación

Durante 2024 y ante la reducción de la presencia de INCIDEM en proyectos específicos la actividad en redes sociales se vio también limitada, se hizo difusión de las actividades realizadas, sobre todo de las visitas y convenios firmados, como fueron el caso de la Fundación Yaman Kutz y la visita de la Comunidad de Mancuerna de Guatemala. En la misma línea se difundieron imágenes de la visita a Bogotá del proyecto Distritos Creativos.

Si bien la actividad ha sido reducida, se ha dado cierta participación en eventos y redes, como en el contexto de Futuro en Común, donde se ha realizado sobre todo difusión de sus informes y de sus presentaciones, como en el caso de la presentación del **#INconFORME**

La actividad ha sido similar tanto en **Twitter** como en **Facebook**, donde en este año no se han realizado estrategias diferenciadas. En el caso de Twitter (ahora X) la única diferencia ha sido la mayor facilidad para compartir contenidos creados por otras entidades, como el caso de la Coordinadora de ONGD o la Alianza Futuro en Común.

Una de las cuestiones que resalta es la penalización de ambas redes sociales ante la falta de actividad en las cuentas, lo que provoca que, en cada publicación, el número de impresiones se vea reducido y el alcance también, con lo cual incluso las cuentas que siguen a INCIDEM, no llegan a ver las publicaciones. Lamentablemente esto es algo que solo mejora con un alto nivel de interacción con las publicaciones, o con la publicidad de pago en redes sociales que aumenta los niveles de visualización.

Las principales acciones comunicativas establecidas fueron:

Noviembre : Visita con la Comunidad de Mancuerna de Guatemala

Octubre: Encuentro del proyecto Crisálidas

Abril: Convenio con la Fundación Yaman Kutz

Marzo: Presentación del Inconforme

Enero: Visita en Bogotá al proyecto Distritos Creativos



NUESTRAS CUENTAS

BALANCE 2024

La transparencia es uno de los principios
que rige la gestión de INCIDEM.

La aplicación de este principio implica actuar siempre con la máxima claridad en todas las acciones y gestiones, sometiéndolas a controles y evaluaciones periódicas.

Exige además la publicación periódica de los movimientos económicos y de nuestras iniciativas para el conocimiento de nuestros socios y socias, y quienes pudieran estar interesados/as.

Exponemos a continuación el cierre de nuestra contabilidad del año 2024

Cuenta de explotación			
Empresa: ASOCIACION INCIDEM			
PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
	De Apertura a Diciembre Acumulados 2024 (Euro)	De Apertura a Diciembre Acumulados 2023 (Euro)	
1. Importe neto cifra de negocios	3.000,00	29.803,89	
7050001 Prestación de servicios		26.758,89	
7200000 CUOTA DE USUARIOS	3.000,00	3.045,00	
4. Aprovisionamientos		-720,00	
c) Trabajos realizados por otras empresas		-720,00	
6070002 SERVICIOS REINOL ASESORES		-720,00	
5. Otros ingresos de explotación	111.162,86	202.276,62	
b) Subvenciones explot.incorporadas Rtdo.ejer	111.162,86	202.276,62	
7400000 SUBVENCIONES	109.662,86	198.339,30	
7400001 DONACIONES	1.500,00	3.937,32	
6. Gastos de personal	-20.792,24	-33.550,72	
a) Sueldos, salarios y asimilados	-12.231,68	-20.503,92	
6400001 MARIA TERESA GODOY TAPIA	-12.231,68	-9.031,68	
6400002 PAULA JIMENA NÁÑEZ ORTIZ		-11.472,24	
b) Indemnizaciones	-4.273,23	-6.129,50	
6410000 INDEMNIZACIONES	-4.273,23	-6.129,50	
c) Seguridad social a cargo de la empresa	-4.287,33	-6.917,30	
6420000 Seguridad Social a cargo de la empresa	-4.287,33	-6.917,30	
7. Otros gastos de explotación	-98.260,07	-196.194,77	
6220000 REPARACIONES Y CONSERVACION		-126,08	
6230000 Servicios Profesionales Independientes	-855,98	-2.210,00	
6240001 VIAJES		-505,70	
6240002 TRANSPORTES	-267,65	-1.106,87	
6260000 Servicios Bancarios y Similares	-938,60	-801,73	
6270000 Publicidad, propaganda y relaciones públ	-213,75	-5.580,23	
6280001 TELEFONICA	-125,56	-177,12	
6280003 MATERIAL DE OFICINA	-139,75	-93,76	
6280004 INTERNET	-804,12	-633,28	
6290000 Otros servicios	-1.153,30	-1.657,11	
6290001 SERVICIOS INFORMATICA	-1.000,80	-841,52	
6290002 COLABORACIONES INCIDEM	-2.800,00	-1.750,00	
6290003 HOTEL		-913,87	
6290004 DIETAS	-560,00	-225,00	
6290099 GASTO POR IVA NO DEDUCIBLE	-1.216,82	-1.166,51	
6299999 SANCIONES		-2,45	
6500001 PROYECTO AEXCID		-460,65	
6500006 PROYECTO AYTO. VALLADOLID - EL SALVADOR		-3.141,81	
6500007 PROYECTO VALLADOLID - ECUADOR - BOLIVIA	-5.377,06	-4.210,00	
6500009 PROYECTO AYTO MADRID		-41.888,25	
6500010 PROYECTO URUGUAY		-974,65	
6500014 PROY. AYTO. MADRID 2021	-2.806,68	-107.832,68	
6500017 EVALUACIÓN MADRE CORAJE		-7.724,00	
6500018 EVALUACIÓN OLHOS DO MUNDO		-5.562,30	
6500019 GASTOS EVALUACIÓN CESAL		-6.609,20	
6500020 FORMACIÓN CONVOCATORIA RSK2023	-80.000,00		
a) Servicios exteriores	-10.076,33	-17.791,23	
a1) Servicios profesionales independientes	-855,98	-2.210,00	
6230000 Servicios Profesionales Independent	-855,98	-2.210,00	
a2) Resto	-9.220,35	-15.581,23	
6220000 REPARACIONES Y CONSERVACION		-126,08	
6240001 VIAJES		-505,70	
6240002 TRANSPORTES	-267,65	-1.106,87	
6260000 Servicios Bancarios y Similares	-938,60	-801,73	
6270000 Publicidad, propaganda y relaciones	-213,75	-5.580,23	
6280001 TELEFONICA	-125,56	-177,12	
6280003 MATERIAL DE OFICINA	-139,75	-93,76	
6280004 INTERNET	-804,12	-633,28	
6290000 Otros servicios	-1.153,30	-1.657,11	
6290001 SERVICIOS INFORMATICA	-1.000,80	-841,52	

Cuenta de explotación			
Empresa: ASOCIACION INCIDEM			
PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
	De Apertura a Diciembre Acumulados 2024 (Euro)	De Apertura a Diciembre Acumulados 2023 (Euro)	
6290002 COLABORACIONES INCIDEM	-2.800,00	-1.750,00	
6290003 HOTEL		-913,87	
6290004 DIETAS	-560,00	-225,00	
6290099 GASTO POR IVA NO DEDUCIBLE	-1.216,82	-1.166,51	
6299999 SANCIONES		-2,45	
c) Gastos de actividades	-88.183,74	-178.403,54	
6500001 PROYECTO AEXCID		-460,65	
6500006 PROYECTO AYTO. VALLADOLID - EL SALVADOR		-3.141,81	
6500007 PROYECTO VALLADOLID - ECUADOR - BOLIVIA	-5.377,06	-4.210,00	
6500009 PROYECTO AYTO MADRID		-41.888,25	
6500010 PROYECTO URUGUAY		-974,65	
6500014 PROY. AYTO. MADRID 2021	-2.806,68	-107.832,68	
6500017 EVALUACIÓN MADRE CORAJE		-7.724,00	
6500018 EVALUACIÓN OLHOS DO MUNDO		-5.562,30	
6500019 GASTOS EVALUACIÓN CESAL		-6.609,20	
6500020 FORMACIÓN CONVOCATORIA RSK2023	-80.000,00		
A) Resultado explotación (del 1 al 12)	-4.889,45	1.615,02	
13. Ingresos financieros	3.264,51		
b) Otros ingresos financieros	3.264,51		
b2) De val. negociables y otros inst. finan	3.264,51		
b22) De terceros	3.264,51		
7690000 Otros ingresos financieros	3.264,51		
B) Resultado financiero (13+14+15+16+17+18)	3.264,51		
C) Resultado antes de impuestos (A+B)	-1.624,94	1.615,02	
D) Res. ejer. proc.op.continuadas (C+19)	-1.624,94	1.615,02	
E) Resultado del ejercicio (C+19)	-1.624,94	1.615,02	

Balance de situación			
Empresa: ASOCIACION INCIDEM			
ACTIVO			
	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2024 (Euro)	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2023 (Euro)	
8.Equipos para Procesos de Información	830,78	830,78	
2170001 EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	830,78	830,78	
17.Amort. Acumulada del Inmv. Material	-830,78	-830,78	
2810000 AMORTIZACION INMOVILIZADO MATERIAL	-830,78	-830,78	
B) ACTIVO CORRIENTE	128.048,15	101.635,65	
III. Deudores ciales. y otras ctas. a cobrar	66.486,00	66.486,00	
3. Deudores varios	66.486,00	66.486,00	
4400004 PROYECTO P	66.486,00	66.486,00	
VII. Efectivo y otros activos líquidos equiv.	61.562,15	35.149,65	
1. Tesorería	61.562,15	35.149,65	
5720002 LA CAIXA (7435)	61.562,15	35.149,65	
TOTAL ACTIVO (A + B)	128.048,15	101.635,65	

Balance de situación			
Empresa: ASOCIACION INCIDEM			
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2024 (Euro)	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2023 (Euro)	
A) PATRIMONIO NETO	12.086,72	13.711,66	
A-1) Fondos propios	-19.233,95	-17.609,01	
I. Capital	1.000,00	1.000,00	
1. Capital escriturado	1.000,00	1.000,00	
1000000 DOTACION FUNDACIONAL	1.000,00	1.000,00	
V. Resultados Ejercicios Anteriores	-18.609,01	-20.224,03	
2. (Resultados negativos de ejerc.anteriores)	-18.609,01	-20.224,03	
1210000 RESULTADOS NEGATIVOS DE AÑOS ANTERIO	-18.609,01	-20.224,03	
VII. Resultado del ejercicio	-1.624,94	1.615,02	
Cuenta Pérdidas y Ganancias (129)	-1.624,94	1.615,02	
1290000 PERDIDAS y GANANCIAS	-1.624,94	1.615,02	
A-3) Subvenc., donaciones y legados recibidos	31.320,67	31.320,67	
1. Subvenc., donaciones y legados recibidos	31.320,67	31.320,67	
1300001 PROYECTO AYTO. MADRID 2021	6.693,78	6.693,78	
1300009 PROYECTO UNIV. CENTROLATINOAMERICA - Ur	24.626,89	24.626,89	
C) PASIVO CORRIENTE	115.961,43	87.923,99	
III. Deudas a C/P	85.000,00	85.000,00	
5. Otros pasivos financieros	85.000,00	85.000,00	
5210001 Deudas a corto plazo Foo. Miranda	20.000,00	20.000,00	
5210002 ENRIQUE CARLOS DEL OLMO GARCIA	50.000,00	50.000,00	
5210003 CRISTINA AGUDO CADARSO	15.000,00	15.000,00	
V. Acreedores ciales. y otras ctas. a pagar	30.961,43	2.923,99	
3. Acreedores varios	30.000,00		
4100000 Acreedores Prestación Servicio	30.000,00		
6. Otras deudas con las Admin.Públicas	961,43	2.923,99	
4750001 H.P. ACREEDORA POR IVA	186,27	2.351,80	
4751111 H.P. ACREEDOR POR IRPF MOD 111	311,22	270,00	
4760000 Organismos S.S. Acreedores	463,94	302,19	
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	128.048,15	101.635,65	



PRINCIPALES LINEAMIENTOS 2025

6. Principales lineamientos 2025//27

En términos generales, se plantea reforzar las líneas estratégicas planteadas en el año 2023 con algunas modificaciones a partir de las ventanas de oportunidad que parece abrirse este año:

a. Focalizar la cooperación descentralizada. Alianzas estratégicas.

- Consolidar y ampliar las relaciones institucionales con diferentes autoridades locales de América Latina. Para ello, se priorizan los siguientes países en función de las relaciones ya establecidas
- Establecer nuevas alianzas con gobiernos locales latinoamericanos.
- Consolidar las redes de incidencia política relacionadas con las agendas globales de desarrollo y con la localización de la Agenda 2030.
- Fortalecer líneas de trabajo y espacios de reflexión sobre la cooperación descentralizada para la reactivación de la misma.

b. Proyectos, asistencias técnicas y evaluaciones:

En esta línea de acción se plantea fortalecer las alianzas y sinergias con las siguientes instituciones:

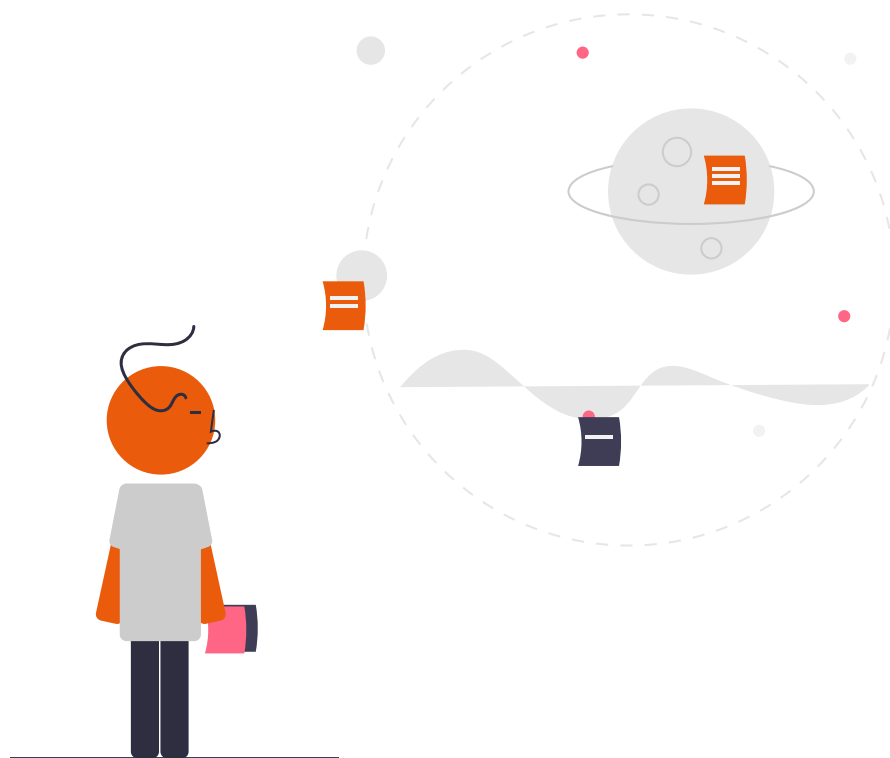
- Futuro en Común.
- Federación Madrileña de Municipios.
- FEMP
- La Mundial.
- Dirección General de ODS
- Desarrollo convenios de colaboración firmados con municipios latinoamericanos.

Asimismo, se plantea reforzar la línea de asistencias técnicas en materia de municipalismo y la Agenda 2030, en particular, los servicios que se le pueden ofrecer a los ayuntamientos y a las federaciones de municipios.

c. Formación y gestión del conocimiento.

Plan de formación para el 2025:

- Ciclo de formación en el ámbito de la cooperación internacional y de la educación para la ciudadanía global.
- Alianza con centros de pensamiento, universidades y otras organizaciones municipalistas.



INCIDEM quiere dar las gracias a todos los organismos públicos, privados, y del tercer sector que se han comprometido con nuestro objetivo y labor:

Administración local

- Ayuntamiento de Alcalá de Henares.
- Ayuntamiento de Barcelona.
- Ayuntamiento de Bilbao.
- Ayuntamiento de Coslada.
- Ayuntamiento de Fuenlabrada.
- Ayuntamiento de Getafe.
- Ayuntamiento de Leganés.
- Ayuntamiento de Madrid.
- Ayuntamiento de Móstoles.
- Ayuntamiento de Palencia.
- Ayuntamiento de Soria.
- Ayuntamiento de Toledo.
- Ayuntamiento de Valladolid.
- Ayuntamiento de Rivas Vaciamadrid.
- Diputación de Valladolid.
- Ayuntamiento de Zaragoza.

Agencias y fondos de cooperación

- Fondo Andaluz de Municipios por la Solidaridad Internacional FAMSI.
- Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Internacional

- Unión Europea.
- Ministerio de Relaciones Exteriores (El Salvador).
- Embajada de Ecuador en España.

Gobiernos locales

- Alcaldía de Bogotá (Colombia).
- Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (Bolivia).
- Intendencia de Montevideo.
- Municipalidad de Ciudad de Guatemala (Guatemala).
- Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador).
- Municipio de Panchimalco (El Salvador).
- Municipio El Paisnal (El Salvador).

Tercer sector/ otros:

- CONEXX, Bruselas.
- Centro para la Capacitación y Promoción de la Democracia (CECADE) (EL Salvador).
- Corporación Derechos para la Paz- Planeta Paz (Colombia).
- Colectivo Orlando Fals Borda (Colombia).
- Empresa de Consultorías en Ecodesarrollo, ECODES. (Guatemala).
- Futuro en Común GESOR, España.
- Liga Española por la Educación y la Cultura Popular.
- Universidad Complutense de Madrid.



Telf: + 34- 627053339
Plaza Ciudad de Viena 6, 1º
28040 Madrid
www.incidem.es