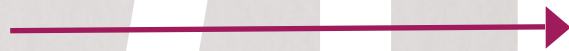




MEMORIA



in
cidem





CONTENIDO

4

Carta de la presidenta

7

Nuestra Organización

8

Organigrama Socios/as y Equipo

9

¿Qué hemos hecho?

28

Nuestras cuentas: Balance 2019

30

Principales lineamientos 2020

32

Agradecimientos





CARTA DE LA PRESIDENTA

Estimadas amigas, amigos:



Esta Memoria Anual del 2020 recoge el balance del trabajo realizado por nuestra organización durante el año más doloroso, complicado, difícil e impredecible que nos ha tocado vivir en todo el mundo: el año de la pandemia del COVID-19. Ya en la presentación de la Memoria del pasado año reflejábamos lo que apenas conocíamos de esa pandemia y que había empezado a trastocar la vida en todas las partes del mundo con consecuencias imprevisibles.

Hace 365 días la vida cambió. El 14 de marzo de 2020 se decretó en España el estado de alarma. Un año en que cada mañana nos hemos asomado al miedo, la soledad, la muerte cercana, también a la solidaridad, la esperanza, los avances de la ciencia, y el agradecimiento con aplauso a los cuidadores.

Todo, todas y todos, de una u otra manera, ha sido “tocado” por la pandemia. Tenemos el reto y deber de reflexionar sobre las lecciones que nos deja la mayor crisis colectiva que hemos vivido y actuar en los aspectos que se han revelado como necesarios y positivos: necesidad, respeto e impulso de las políticas públicas que lleven a la igualdad en todos los aspectos, que cierren las profundas brechas de desigualdad en todos los ámbitos: Desde la protección al medio ambiente a las nuevas tecnologías, desde la economía a los servicios sociales, desde la educación a las políticas de género, desde la evidencia de las profundas desigualdades entre los habitantes de diferentes países del mundo, que ha puesto de manifiesto la necesidad imprescindible de la cooperación al desarrollo, desde la colaboración ciudadana a la necesidad de ciudades inclusivas de dimensiones y movilidad humanas que permitan la solidaridad y el sentimiento de ciudadanía, en definitiva, todo aquello que ayude a que NADIE SE QUEDE ATRÁS.

“La pandemia era algo inevitable, teniendo en cuenta como nuestra cultura y prácticas económicas han contribuido a destruir el planeta. No somos ni víctimas ni actores inocentes” expresaba **Saskia Sassen**, una de las intelectuales que más y mejor ha explicado la globalización, su mirada cobra ahora una especial relevancia. A principios de los 90 popularizó el término “ciudad global”. “Habrá una preferencia mayor por las ciudades de tamaño medio. En las grandes urbes, los pobres y las clases medias modestas cada vez sufren más. La pandemia ha acelerado ese proceso con nuevas formas de vida, de uso de las tecnologías o de presencialidad en el trabajo.”

Durante estos doce meses, en INCIDEM hemos continuado impulsando nuestra visión de la cooperación para el desarrollo desde una perspectiva horizontal, integral y de política pública, comprometidos con la defensa de la importancia y necesidad del fortalecimiento de la cooperación descentralizada.

En el contexto de la pandemia y ante la grave crisis multidimensional, con la Agenda 2030 y los ODS como hoja de ruta, nos acostumbramos a las reuniones en “pantalla” hemos realizando las actividades que se contienen en esta **Memoria**, tratando de dar respuesta a los nuevos retos y necesidades.

Desde el inicio quisimos seguir manteniendo y ampliando nuestras relaciones con las Instituciones locales y Administraciones locales y nacionales y con organizaciones sociales de cooperación a nivel nacional e internacional, especialmente de América Latina, con el objetivo de intercambiar experiencias, acciones y propuestas de política pública para afrontar la difícil situación en la que estamos inmersos. Han sido las Administraciones Locales nacionales y de América Latina, las que han demostrado ser la punta de lanza de cuidados y soluciones a los nuevos problemas surgidos –cuidados de mayores, ayuda alimentaria, sanidad, dependencia, escolarización, desempleo y un largo etc. en todo el mundo.

En definitiva, hemos hecho frente al COVID-19, atendido a los Proyectos que estaban en curso e iniciando nuevos, impulsando la colaboración con las organizaciones ciudadanas de cooperación, y colaborando con las Administraciones Públicas y Organismos públicos y políticos- AECID/ Secretario General de la FEMP- la Secretaria Ejecutiva de Cooperación al Desarrollo CEF PSOE- en lo que se nos ha requerido.

Destacar por su novedad, oportunidad y participación los dos encuentros virtuales de análisis y respuestas ante el COVID-19:

Conversatorio “Respuestas locales frente a la emergencia global”

Un ciclo de tres encuentros virtuales para establecer un diálogo entre representantes de instituciones locales y organizaciones sociales y de cooperación a nivel nacional e internacional, con el objetivo de intercambiar experiencias, acciones y propuestas de política pública.

En el primer encuentro, con participación de ciudades españolas y latinoamericanas, sobre el papel fundamental de las ciudades y territorios en el marco de la crisis generada por la COVID-19. En el segundo, se plantearon las líneas generales un plan de acción de los gobiernos municipales sobre el modelo a seguir de la cooperación descentralizada Y en el tercero se plantearon dos objetivos: la articulación de un espacio de diálogo político sobre el papel del municipalismo y la cooperación en este nuevo contexto; y, la construcción de una hoja de ruta conjunta para la cooperación descentralizada española.

Ciclo “La vida en el centro de la política”

“La vida en el centro de la política” constituyó una apuesta para comprender y aprender colectivamente las posibilidades que las políticas municipales están desarrollando para proporcionar una respuesta coherente y adecuada a la crisis actual, teniendo en cuenta que las dinámicas y situaciones que la causan vienen evidenciándose desde hace tiempo.

Y además de otros proyectos, también desarrollados detenidamente en esta Memoria, como:

Proyecto INCIDEM y Ayuntamiento de Valladolid 2019 En el marco del proyecto *“Impulsar iniciativas productivas sostenibles con enfoque de género, para fortalecer el Desarrollo económico Familiar y Local”* en seis municipios de El Salvador (El Paísnal, Panchimalco, entre otros).

Convenio INCIDEM y Ayuntamiento Valladolid 2020 En el marco del Programa “Tomás Rodríguez Bolaños” en el Municipio de Panchimalco (El Salvador), de la promoción y difusión de la cultura,

Proyecto INCIDEM – Gobierno Autónomo de La Paz-(GAMLP)-Bolivia. Financiado por el Ayuntamiento de Zaragoza: En el marco del proyecto “*Creando oportunidades de formación y empleo en la era digital para jóvenes del municipio de La Paz*” se trabajó para fortalecer capacidades y habilidades de jóvenes, hombres y mujeres de La Paz.

Proyecto INCIDEM.- Gobierno Autónomo de La Paz-(GAMLP)-Bolivia. Financiado por el Ayuntamiento de Madrid: En Proyecto “*Combatiendo desigualdades desde la participación ciudadana para la promoción y protección de los derechos de jóvenes, mujeres y población LGTBI+*” busca promover y proteger los derechos de mujeres, jóvenes y población LGTBI+ desde un enfoque basado en derechos humanos. Durante la gestión 2020, el proyecto ha adaptado exitosamente la metodología propuesta donde las mujeres han tenido participación prioritaria (más del 50%).

El análisis de lo acontecido nos enfrentan en un inmediato futuro al reto de trabajar en la importancia de la Cooperación al Desarrollo y en nuevas narrativas de la Cooperación Descentralizada, profundizar en las alianzas multisector y en la articulación del valor añadido de la Cooperación Descentralizada en las políticas públicas dentro del marco de la Agenda 2030.

De la crisis han surgido también aspectos positivos: La apuesta europea por una acción coordinada sanitaria-la investigación y generación de vacunas-,la necesidad de protección del mercado único, el fortalecimiento de la Unión Europea, o el acuerdo de la iniciativa *NEXT GENERATION EU* alcanzado en el Consejo Europeo de julio del 2020, hito en la construcción de europea.

Para el trabajo futuro debemos de tener en cuenta lo aprendido y aprovechar los nuevos recursos de recuperación de la iniciativa *NEXT GENERATION EU*: Por primera vez en su historia, Europa va a poner en marcha un instrumento no solo financiero dotado con 750.000 millones de euros (España recibirá 140.000 millones €) que va a ejercer una tarea de estabilización- estrategia de recuperación y crecimiento coherente- frente a los estragos provocados por el COVID 19. España está ante una oportunidad única de modernización de nuestra economía no a cualquier precio: de consolidar un crecimiento más solidario, sostenible e incluyente en la dirección de los ODS y de la Agenda 2030, y a esa tarea INCIDEM quiere y debe contribuir.

Aprovecho la oportunidad para agradecer el trabajo y compromiso de todas las socias y socios de INCIDEM. Y en este año, tan “telemático” especialmente difícil, mi agradecimiento a Enrique del Olmo y a Teresa Godoy y a Johanna Fernández por su ayuda y sus conocimientos, siempre valiosos, y muy sinceramente, a nuestro Director Francisco Miranda, a Jimena Núñez y Belén Agüero que sin su trabajo y dedicación no hubiera sido posible avanzar en nuestro proyecto, su trabajo ha sido muy valioso.

Con todo un nuevo horizonte de trabajo, seguiremos un año más en el que además celebraremos nuestro X Aniversario de la Fundación de INCIDEM.

Un abrazo y ánimo

Cristina Agudo Cadarso



NUUESTRA ORGANIZACIÓN

El Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal (INCIDEM) es una asociación que promueve el desarrollo humano sostenible mediante el apoyo estratégico a los gobiernos locales en el ámbito internacional.

Nace en octubre de 2011 con el objetivo de generar espacios de articulación entre actores de la cooperación descentralizada. Para ello, se apoya en la importante experiencia de los gobiernos locales así como de sus socios y colaboradores, que cuentan con una trayectoria destacada de más de 15 años en el campo de la cooperación internacional para el desarrollo y de forma especialmente relevante, en el campo de la cooperación descentralizada local y autonómica.

INCIDEM cuenta con una estructura técnica que da soporte a las diferentes líneas de trabajo donde destaca, el papel clave de los delegados de INCIDEM en Bruselas, El Salvador, Ecuador, y resto de delegaciones en el ámbito español.



MISIÓN

Contribuir al desarrollo humano a través de un equipo multidisciplinar que trabaja en el fortalecimiento institucional y la eficacia de las políticas públicas a nivel local.



VISIÓN

INCIDEM apuesta por la cooperación descentralizada como una herramienta clave para que los gobiernos locales puedan ejercer un liderazgo activo e incluyente, capaz de impulsar las alianzas necesarias para mejorar la cohesión social y territorial. INCIDEM, se presenta como ente aglutinador en el entramado de actores que participan en la cooperación internacional, en el desarrollo municipal y en la gobernanza local. Para ello, optimiza y coordina esfuerzos de personas, entidades e instituciones.

**ASAMBLEA GENERAL
DE SOCIOS**

**JUNTA
DIRECTIVA**

**COMISIÓN
EJECUTIVA**

DIRECCIÓN

**EQUIPO
TÉCNICO
SEDE**

DELEGACIONES

Andalucía, Aragon,
Castilla La Mancha,
Castilla y León,
Comunidad
Valenciana,
Cataluña, País
Vasco,
Extremadura, Galicia

Bruselas, El Salvador,
Ecuador, Bolivia



Foto: María Clara Araruna en Unsplash

¿QUÉ HEMOS HECHO?

1

Focalizada la estrategia de cooperación descentralizada en alianza con ayuntamientos españoles y gobiernos subnacionales latinoamericanos.



Proyecto INCIDEM - Ayuntamiento de Valladolid

En el marco del proyecto "Impulsar iniciativas productivas sostenibles con enfoque de género, para fortalecer el Desarrollo económico Familiar y Local" que se ejecutó en 2019 en seis municipios de El Salvador (El Paísnal, Panchimalco, Zacatecoluca, San Esteban Catarina, Tepetitán, y El Divisadero) con financiación del Ayuntamiento de Valladolid, a lo largo del año 2020 se han ido realizando visitas de monitoreo de los resultados del mismo.



Especialmente, se ha constatado, de modo satisfactorio, el funcionamiento de los estanques para la producción acuícola y de las parcelas habilitadas para la producción agrícola.

Convenio INCIDEM - Ayuntamiento Valladolid

En el marco del Programa "Tomás Rodríguez Bolaños" se ha desarrollado en el Municipio de Panchimalco (El Salvador), con la financiación del Ayuntamiento de Valladolid, actividades de apoyo a diferentes acciones relacionadas con la promoción y difusión de la cultura, en un municipio con gran tradición en el país.



En el marco del mismo, se han obtenido los siguientes resultados:

RESULTADO
1

Diseñado un programa de innovación tecnológico cultural en Panchimalco.

En este apartado, señalar la elaboración de diseño de innovación tecnológica del centro cultural. Se contrataron los servicios profesionales con experticia en la materia, en este sentido el equipo consultor elaboró la propuesta técnica en **WEB ARTES**. El hosting cuenta con todas las herramientas necesarias para la implementación del sistema.

Lo realizado puede ser consultado en el link:
<https://artespanchimalco.com/>



RESULTADO 2

Mejoradas las condiciones físicas del Centro de Innovación Cultural del municipio de Panchimalco.

En este apartado podemos resaltar:

- Construcción de sanitarios en el centro de innovación cultural.
- Cambio de cubierta de techo del centro de innovación cultural.
- Compra de Cisterna para almacenamiento de agua para consumo humano.

Equipamiento 4 expresiones culturales y artísticas del municipio de Panchimalco que se desarrollan en el Centro de innovación Cultural

En este apartado, podemos resaltar:

- Instrumentos de guitarras clásicas.
- Trajes y equipamientos para danzas folklóricas tradicionales.
- Instrumentos de música andina.
- Materiales para las actividades de dibujo y pintura.

RESULTADO 3

El proyecto tendrá continuidad en el 2021, año en el que se encuentran programadas diferentes actividades en el marco de las líneas estratégicas del gobierno.



Proyecto INCIDEM – Gobierno Autónomo Municipal de La Paz – Bolivia (GAMLP). Financiado por el Ayuntamiento de Zaragoza

En el marco del proyecto *“Creando oportunidades de formación y empleo en la era digital para jóvenes del municipio de La Paz”* se trabajó para fortalecer capacidades y habilidades de jóvenes, hombres y mujeres de La Paz, para consolidar políticas públicas locales que garantizan sus derechos al empleo y a la participación, fortaleciendo sus habilidades para insertarse de forma exitosa en el mercado laboral, alineando este esfuerzo con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles.

Por un lado, se desarrolló un plan de promoción del empleo para jóvenes que involucró al GAMLP como empleador a través de la iniciativa *“Mi Primer Empleo”* que inserta a jóvenes universitarios graduados como servidores públicos, llegando a incorporar en 2019 a 39 jóvenes, de los cuales 15 pasaron a formar parte definitiva de la institución. La convocatoria 2020 fue suspendida, luego de su lanzamiento, debido al efecto del Covid-19, habiendo recibido más de 5 mil postulaciones.





El sector privado se ha sumado a las iniciativas del Proyecto a través del Programa **EmpleaRSE**, contratando a 26 jóvenes producto de la gestión de una bolsa de empleo por parte del Instituto de la Juventud del GAMLP.

Por otro lado, se desarrollaron 9 convocatorias para procesos formativos orientados a desarrollar habilidades blandas personales, interpersonales, así como habilidades técnicas en uso y desarrollo de programación; como herramientas de empleabilidad dirigidos a estudiantes y jóvenes emprendedores donde participaron 1140 jóvenes (54% mujeres).

De la misma forma, se equipó e inauguró un Centro de Información y Formación Juvenil modelo, convirtiéndolo en el primer centro juvenil del Instituto de la Juventud que cuenta con equipos de computación. Se desarrollaron 90 actividades formativas relacionadas a diferentes áreas de interés juvenil; todas coordinadas por personal voluntario, en las que participaron 7.084 jóvenes, siendo más del 60% mujeres.

También se desarrolló el laboratorio ciudadano "Lab del Cielo" que contó con la participación de 19 equipos que trabajaron de manera colectiva en la construcción de iniciativas juveniles, de cuyos proyectos, dos fueron implementados: Mural de la equidad de género y Bicicletas ecológicas de acumulación de energía eléctrica.

Se dinamizó y promovió también los diferentes espacios de participación y rendición de cuentas de y para jóvenes, entre ellas, a) 7 asambleas macro-distritales donde el Instituto de la Juventud rindió cuentas del trabajo realizado en gestiones pasadas y se construyó una propuesta de política pública de empleo juvenil con la participación de 425 jóvenes (43% mujeres) y b) 2 ediciones del Encuentro de Identidades Juveniles, en las que se socializó y validó la propuesta de política pública de empleo juvenil.

El Proyecto también promovió el intercambio de experiencias y la puesta en valor de conocimientos, prácticas entre 2 servidores municipales del GAMLP que trabajan con jóvenes (Instituto de la Juventud y Secretaría Municipal de Desarrollo Económico) con sus pares de los ayuntamientos de Zaragoza y Madrid, pudiendo identificar buenas prácticas que podrían ser implementadas en el municipio paceño. Esta misma línea, dos jóvenes líderes voluntarias de los Centros de Información Juvenil fueron seleccionadas por sus pares para realizar un viaje de intercambio de experiencias con jóvenes y voluntarios de los dos ayuntamientos nombrados líneas arriba.

El personal del Instituto de la Juventud participó en un curso de fortalecimiento de capacidades para la planificación de políticas públicas enfocadas en jóvenes en modalidad 100% virtual.

Este proyecto ya ha finalizado sus actividades habiendo conseguido los resultados previstos.

Proyecto INCIDEM – Gobierno Autónomo Municipal de La Paz – Bolivia (GAMLP). Financiado por el Ayuntamiento de Madrid



En Proyecto *“Combatiendo desigualdades desde la participación ciudadana para la promoción y protección de los derechos de jóvenes, mujeres y población LGTBI+”* busca promover y proteger los derechos de mujeres, jóvenes y población LGTBI+ desde un enfoque basado en derechos humanos donde su participación si bien es un medio para el logro de objetivos mayores, también se constituye en un fin en sí mismo.

Durante la gestión 2020, el proyecto ha adaptado exitosamente la metodología propuesta para el desarrollo de sus actividades al contexto de confinamiento y pos confinamiento, apoyado por los servicios digitales que brindan las diferentes plataformas vigentes, ampliando la cobertura de los servicios ofrecidos, alcanzando la cifra de **33.000 mil jóvenes capacitados** en acceso a oportunidades laborales, prevención de violencias, salud sexual y reproductiva y educación financiera, donde las mujeres han tenido participación prioritaria (más del 50%).

En la misma línea formativa, se realizó un proceso de capacitación específico sobre Derechos de las Personas LGTBI+ que contó con la participación 12 organizaciones LGTBI+ que conforman el Consejo Ciudadano de Diversidades Sexuales y Genéricas y 8 organizaciones independientes de la sociedad civil que promueven los derechos LGTBI+ sin necesariamente pertenecer a una organización formal, sino como movimientos ciudadanos de apoyo para el ejercicio y defensa de derechos humanos.

Asimismo se realizó el 1º Foro **“Análisis sobre la situación educativa y laboral de las personas son diferente orientación sexual y de género”** en modalidad virtual con la presencia de 393 participantes en dos jornadas continuas. El evento ha tomado como principales insumos los hallazgos evidenciados en el **“Diagnóstico sobre el estado**

de situación de la población con diversa orientación sexual e identidad de género”, financiado también por el Proyecto, abordando en esta versión el tema de educación e inserción laboral, en el marco del COVID19 que ha visibilizado con mayor agudeza y profundidad la vulnerabilidad en la que se encuentran debido, principalmente, a la discriminación estructural aun presente en la sociedad.

En la línea de promoción de la participación de mujeres jóvenes y LGTBI+, se realizaron laboratorios activos para jóvenes que contaron con un parklet especialmente diseñado para la promoción de la lectura y el diálogo además de funcionar como un lugar de aprendizaje y promoción de acciones ecoeficientes. Es también, un lugar para la expresión artístico-cultural.

De la misma manera, se desarrolló el Festival de la Participación que consistió en una agenda de eventos online con diferentes actores y diferentes metodologías de dialogo donde jóvenes se encontraron con autoridades a cargo de políticas para la juventud de diferentes departamentos del país y con expertos internacionales en temas de participación juvenil. La agenda incluyó el desarrollo del Encuentro Nacional de Consejos Ciudadanos de la Juventud y Agrupaciones Juveniles que participaron en el primer Parlamento Juvenil organizado por el Instituto de la Juventud.

Se acondicionó cowork al interior de un Centro de In-formación Juvenil (CIJ) que recibe agrupaciones juveniles y que deseen trabajar en un espacio creativo y colaborativo; el cowork también es un espacio donde se organizan laboratorios itinerantes, como ya fue el caso el taller de Construcción de Narrativa del Mural de la Participación. Representantes de jóvenes, mujeres y diversidades sexuales trabajaron con la metodología de Teatro imagen para construir colectivamente el contenido del Mural que será realizado en la gestión 2021.

Las actividades de promoción de la participación para jóvenes logró la presencia de más de 400 jóvenes del Municipio.

Como corolario e insumo principal para las acciones a desarrollar en el año 2021 orientadas a mujeres, el proyecto financió el desarrollo de dos investigaciones; *“Temas emergentes para las mujeres en el marco de COVID-19”* y *“Estudio de Brecha de género modificada producto del COVID-19”*, cuya presentación se realizó a través de Facebook Live de la Dirección de Coordinación de Políticas de Igualdad.

El proyecto continuará sus actividades, según lo previsto, a lo largo del año 2021.

2

Implementada una estrategia de incidencia política del ámbito local en el marco de la pandemia generada por el COVID-19.

Diálogo de saberes. INCIDEM, Corporación Derechos para la Paz- Planeta Paz, Liga Española de la Educación y la Cultura Popular (LEECP)



El ciclo de conversatorios denominado **“Diálogo de Saberes”**, se constituyó como una iniciativa de la Corporación Derechos para la Paz- Planeta Paz a la cual INCIDEM y la LEECP fueron invitadas a participar, en virtud de la alianza institucional que existe entre las tres organizaciones y la convergencia en el horizonte político de las luchas sociales populares.

El origen de los conversatorios se debe enmarcar en el contexto de la pandemia por el COVID-19, que nos obligó a mantenernos en casa, pero no a detener las actividades que permitieran un intercambio de saberes y experiencias entre América Latina y España. Es más, las cuarentenas nos llevaron a repensar espacios de encuentros transnacionales que nos permitieran seguir reflexionando sobre temas sociales, políticos, económicos y culturales. Estos ámbitos de análisis también debían ser puestos a debate en el marco de la crisis multidimensional que desencadenó, y en muchos otros casos, agravó la emergencia sanitaria global.

Por lo tanto, en el año 2020 se desarrollaron los siguientes diálogos de saberes:

1. **Coronavirus desnuda la crisis del capitalismo.** Raúl Zibechi, Silvia Rivera Cusicanqui, Yolanda Fresnillo, Luis Jorge Garay.
2. **Coronavirus desnuda la crisis de la educación.** Stella Cárdenas, Orlando Balbo, Marta Alfonso, María Do Socorro Oliveira, Pedro Hernández.
3. **Renta básica – se desnuda el fracaso de la política.** Enrique del Olmo, Luis Jorge Garay y Jimena Nández.
4. **Coronavirus desnuda el intervencionismo contra Venezuela.** Steve Hege, Laura Gil, Adan Isacson, Daniel García-Peña.

5. **Renta básica una mirada desde los movimientos sociales.** Daniel Valença, Sergi Raventós, Luis Jorge Garay, Carlos Salgado.
6. **Coronavirus desnuda la crisis de desarrollo rural.** Carlos Salgado, Lucía Pinto, Albert Perry, Absalon Machado.
7. **Vigencias y riesgos de la soberanía alimentaria.** Juana Camacho, Rony Ezequiel Morales, Juliana Millán, Eberto Montes.
8. **Coronavirus desnuda la crisis ambiental.** Tatiana Roa, Susana Borrás, Gregorio Mesa, Elizabeth Bravo, Emilio Terán.
9. **Coronavirus desnuda problemas del modelo de acumulación.** Xavier Arrizabalo, Luis Jorge Garay, Gabriela Roffinelli, Carolina Jiménez.
10. **Coronavirus desnuda nuevos retos para los movimientos sociales.** Kenia Yuguero, Jaime Rodríguez, Karina Santos, María Camila Macías.

Intercambios de experiencias “Respuestas locales frente a la emergencia global”

En el contexto de la pandemia y ante la grave crisis multidimensional que se vislumbraba a inicios del 2020, INCIDEM convocó a un ciclo de tres encuentros virtuales para establecer un diálogo entre representantes de instituciones locales, organizaciones sociales y de cooperación a nivel nacional e internacional, con el objetivo de intercambiar experiencias, acciones y propuestas de política pública para afrontar la difícil situación en la que estábamos y estamos inmersos.

En el primer encuentro, participaron 21 personas de las siguientes entidades: ayuntamientos de Valladolid, Getafe, Alcorcón, Leganés, Madrid, Rivas Vaciamadrid; FAMSÍ, La Mundial, ART PNUD, Liga Española de la Educación y la Cultura Popular e INCIDEM. Así mismo, se contó con la presencia de entidades socias de La Paz (Bolivia), Planeta Paz (Colombia) y Fundación Hugo (Paraguay).

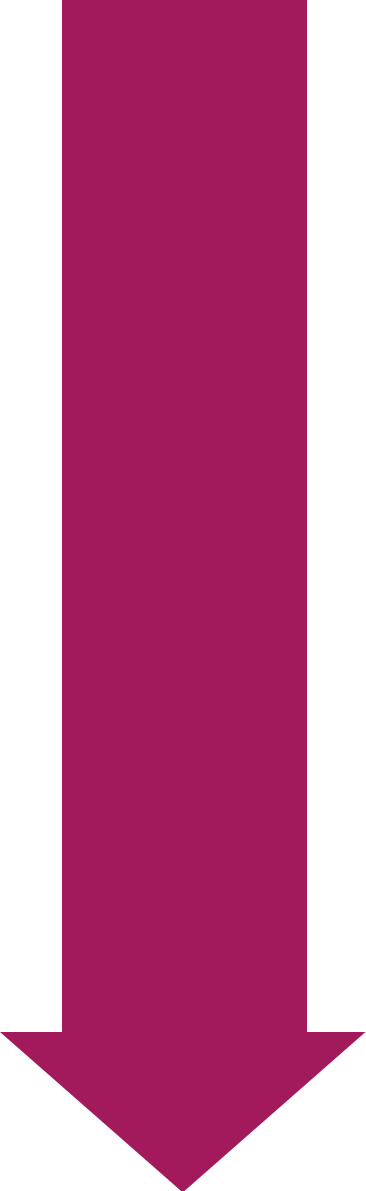
El objetivo de esta jornada era establecer un espacio de diálogo e intercambio multi-actor entre España y América Latina con la finalidad de:

- Analizar el papel de los municipios en el marco de la crisis de la COVID-19 y su nuevo escenario.
- Reflexionar sobre el papel de la cooperación descentralizada como sistema clave y necesario, tanto en el período actual como en el post-COVID-19.
- Contar con insumos técnicos e información de primera mano sobre los aprendizajes y expectativas en las etapas de actuación en diferentes contextos nacionales e internacionales: gestión de la crisis, confinamiento, desescalada y retorno a la “nueva normalidad”, por parte de los diferentes actores/instituciones que participan en el encuentro.
- Identificar posibles acciones que INCIDEM puede acompañar en un escenario de reconstrucción.

Entre las principales conclusiones de este primer diálogo se encuentran:

1. La Agenda 2030 se debe presentar en estos momentos de la crisis, no como una referencia marginal de las políticas públicas, sino **un elemento central de la Agenda de Gobierno de todas las instancias, tanto a nivel nacional, como multilateral y tanto en la visión nacional como en la visión de la política internacional.** En España se produjo un importante salto considerando la A2030 no sólo como un referente de discurso sino como una agenda real de gobierno que marcaba la acción del gobierno central y de las demás administraciones. La Agenda 2030 ha sido y será (si se actúa razonablemente) una guía para la acción en la crisis económica, ambiental y social

2. En un marco de desprestigio de la política pública, de la gestión de lo público y, de la clase política, **es preciso y necesario, difundir y visibilizar las acciones que, durante las distintas fases de gestión de la crisis, llevaron a cabo los municipios españoles.** Todo ello, con el objetivo de demostrar a la ciudadanía que la política importa y que puede cambiar la suerte y la vida muchas de personas y colectivos vulnerables.



3. Se considera que la pandemia ha **destapado las “vulnerabilidades” de las sociedades europeas y las implicaciones del desmonte progresivo del Estado de bienestar** que se ha producido a lo largo de los últimos años. Así como la **profunda precariedad de los trabajadores que sostienen los servicios esenciales** para el funcionamiento de la sociedad.

4. Se plantea la necesidad de **recuperar la capacidad de decisión y de gestión de los Ayuntamientos frente a las Comunidades Autónomas**, teniendo en cuenta que las primeras son las instituciones de mayor proximidad con la ciudadanía. Para ello, se estima como fundamental el fortalecimiento de los espacios de articulación y generación de alianzas estratégicas entre los gobiernos locales.

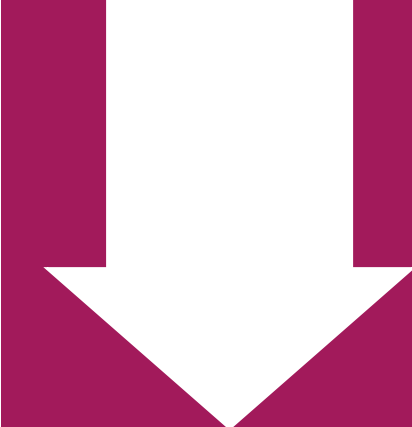
5. En este marco, **la cooperación española ha retrocedido 15 años**, justamente en el momento que es más necesaria que nunca y que debería figurar como referencia para la Agenda de Gobierno y la A2030.

6. Y en este marco la cooperación descentralizada queda, una vez más, pendiente de la voluntad de sus actores: municipios, CCAA, ONGDs, Fondos de Solidaridad, Fundaciones, Asociaciones bilaterales de ciudades, etc. Y, sin embargo, es un momento para avanzar recogiendo **la extraordinaria experiencia de los municipios para expandirla en la construcción de otro tipo de ciudades y de sociedades**. En ese sentido:

- De carácter prioritario: conseguir que se reconozca legalmente el valor diferencial de la cooperación descentralizada porque es un contribuidor neto al modelo de convivencia global.
- En relación a los instrumentos, es necesario separarnos de las limitaciones que impone el “proyecto” como instrumento preferencial. Explorar otros instrumentos mucho más flexibles y ágiles que nos permita incorporar nuevas dimensiones al que-hacer diario, desde una perspectiva multidimensional
- Salir de la lógica de la AOD. Explorar modalidades de cooperación horizontal desde ciudades, movimientos sociales, etc.

Para ello y como una primera hoja de ruta sería necesario plantearse:

- Incidir en la creación de una Agenda de Cooperación Descentralizada, en el marco de la Agenda 2030.
- Incidir en la política pública del Estado tanto en su esfera global (Secretaría de Estado A2030), como en la internacional (Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, AECID)
- Incidir en el movimiento de cooperación para la defensa de la política pública de cooperación
- Reagrupar a municipios y diputaciones en la defensa de una nueva cooperación descentralizada.

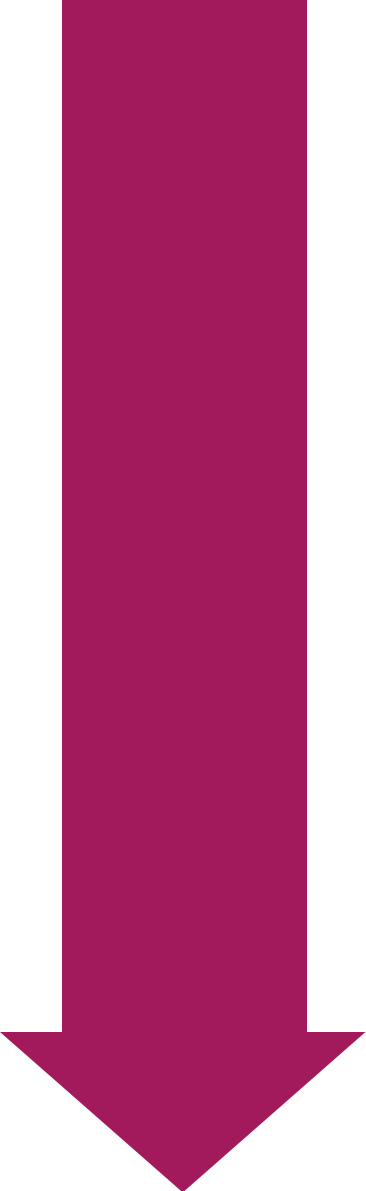


En el **segundo conversatorio**, se plantearon las líneas generales un plan de acción de los gobiernos municipales sobre el modelo a seguir de la cooperación descentralizada como contribuidor neto al modelo de convivencia global, que responda a los nuevos retos y desafíos que deja la pandemia. En este espacio participaron representantes de los ayuntamientos de Alcalá de Henares, Alcorcón, Getafe, Leganés, Valencia y Valladolid, técnicos, responsables políticos, expertos y expertas en materia de cooperación y socios y socias de INCIDEM.

En el debate surgieron dos líneas de trabajo complementarias:

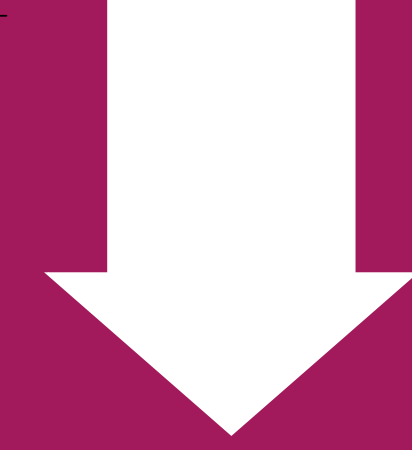
- La articulación de un discurso desde el ámbito municipal sobre la relevancia de la cooperación en el momento actual y a futuro. Se plantea que la narrativa tenga los siguientes elementos a ser adaptados según las realidades territoriales y la correlación de fuerzas presente en cada municipio.

- La pandemia como un fenómeno multidimensional y global. Las implicaciones de la crisis sanitaria se manifiestan en todos los órdenes social, económico, político, ambiental, ecológico y cultural. Los impactos se muestran diferenciados según las regiones, el acceso a los recursos y las capacidades de los gobiernos para hacer frente a los desafíos que se presentan.
- La cooperación como una política transversal a todos los ámbitos institucionales. La narrativa de la cooperación debe poner en el centro la necesidad de articular una respuesta conjunta nacional y transnacional, así como integral que responda a esa multidimensionalidad.
- Los gobiernos locales como instituciones de proximidad. La acción política y de servicios de las instituciones locales se muestra como fundamental en la contención de la crisis, pero también como parte de la solución a futuro.
- Las redes y las alianzas entre ciudades como fundamento político. Se manifiesta no solo la importancia de articular un discurso conjunto sobre la cooperación desde los municipios sino la necesidad de trabajar a partir de la consolidación e implementación de redes de gobiernos locales para lograr mayor presencia en los ámbitos de debate político a nivel nacional.
- La solidaridad como una dimensión esencial del progreso mundial. Se debe recuperar el sentido fundamental de la cooperación.
- No es solo una crisis sanitaria es una crisis sistémica. La pandemia reconfigura las relaciones de poder profundizando las asimetrías existentes en las sociedades.
- Instaurar el discurso de los cuidados. La narrativa común de los Estados durante la pandemia ha sido de corte belicista comparando la lucha contra el virus con una guerra en la cual las y los ciudadanos se convierten en soldados. Sin embargo, en la retórica de la cooperación consideramos que se debe instaurar un discurso en torno a los cuidados, que implique una corresponsabilidad entre todos y todas frente a las nuevas crisis posibles, en la recuperación de la vida cotidiana y como base de un nuevo modelo convivencia.
- Los elementos señalados anteriormente deben constituir la base de un discurso democrático que se contraponga a la retórica de las posiciones nacionalistas y de la extrema derecha. Estas posturas alimentan los discursos xenófobos y de odio, así como las geografías binarias sustentadas en la idea de un “nosotros” frente a los “otros”, generando una mayor exclusión social y cerrando cualquier posibilidad de debate, negociación o consenso entre diferentes miradas.



- Propuestas de acción e instrumentos de la cooperación descentralizada. En el encuentro también se aportaron diferentes elementos para construir una hoja de ruta de la cooperación descentralizada, a continuación se abordan tales elementos:

- Ir un “paso más allá”: la reforma del sistema de cooperación. La crisis sanitaria llegó en un momento de recuperación de la cooperación descentralizada, que logró mantenerse en algunos casos tímidamente, después de la crisis económica- financiera del 2008. Sin embargo, en los últimos doce años hemos asistido a un desmantelamiento progresivo de la cooperación internacional a nivel nacional, dejando de lado la reforma del sistema y sometida a la estructura e intereses del ámbito diplomático. En este sentido, se plantea que desde las administraciones locales se incida para abordar la transformación del sistema y lograr que se reconozca no solo el valor diferencial de la cooperación descentralizada sino sea partícipe en las decisiones que se adopten.
- Acuerdos globales de desarrollo. La Agenda 2030 y el Acuerdo de París se presentan como una ventana de oportunidad política para avanzar en la construcción de nuevos modelos de convivencia que superen el sistema actual, sustentado en una lógica de desarrollo infinito con unos recursos finitos.
- En el marco político de las redes municipales, se plantea mejorar la capacidad de incidencia política de las redes de ciudades, la mejora en los canales de comunicación entre gobiernos locales, la activación de las comisiones de cooperación y de la Agenda 2030. En el ámbito de la Comunidad de Madrid, se señala la importancia de la reactivación de la Federación Madrileña de Municipios (FMM). En este sentido, se plantea que estas redes se conviertan en espacios de debate y de generación de propuestas de cooperación en el sentido más amplio.
- Los fondos de cooperación y solidaridad como un instrumento esencial en el nuevo escenario. En el debate se abordó la necesidad de consolidar y fortalecer estos instrumentos de cooperación ya que permiten la articulación entre diferentes ayuntamientos, así como la optimización de los recursos.
- Pacto entre los responsables políticos municipales. Se señala como un instrumento de posicionamiento político para poner en el centro la solidaridad entre los pueblos y combatir el discurso xenófobo y de odio de la extrema derecha.
- La Alianzas entre Ciudades como instrumento de fortalecimiento institucional e intercambio de prácticas y políticas públicas. A través de este tipo alianzas se busca propiciar el establecimiento de relaciones horizontales entre ciudades de uno y otro continente para que intercambien experiencias y conocimientos, y colaboren, junto a otras entidades públicas y privadas, en la realización de proyectos conjuntos, considerando los desafíos a los que se enfrentan hoy las ciudades en general.
- Líneas de cooperación descentralizada. Para mitigar los efectos de la crisis sanitaria se plantea construir unos lineamientos generales de la cooperación descentralizada a ser trabajados con la Secretaria de Estado de Cooperación y la Secretaria de Estado de la Agenda 2030 (tecnología, investigación, salud, educación). En la línea de generar coordinaciones multinivel y multiactor.
- Reforzar los canales de comunicación y participación de la sociedad civil en las ciudades, entendiendo que lo público se construye a partir de las prácticas sociales y comunitarias.

- 
- Reforzar las relaciones público – privadas en la línea de hacer partícipe y corresponsable al tejido empresarial de un modelo de producción y reproducción social que no implique la depredación de otros ecosistemas sino la sostenibilidad de los mismos.
 - Implementar, construir y consolidar nuevos instrumentos de la cooperación descentralizada que desborden el sistema tradicional de convocatorias de concurrencia competitiva y de proyectos ajustados al marco lógico.
 - Se debatió la necesidad de un cambio en el marco legislativo que reconozca las potencialidades de los gobiernos locales en materia de cooperación internacional y permita aligerar los trámites administrativos que obstaculizan una renovación de los instrumentos.

Finalmente, en el **tercer encuentro** se plantearon dos objetivos: la articulación de un espacio de diálogo político permanente que permitiera debatir sobre el papel del municipalismo y la cooperación en este nuevo contexto; y, la construcción de una hoja de ruta conjunta para la cooperación descentralizada española, con un enfoque innovador y horizontal a las políticas públicas municipales. En este espacio participaron representantes de los ayuntamientos de Alcorcón, Alcalá de Henares, Getafe, Rivasvaciamadrid, Valencia, FAMI-SI, Diputación Foral de Guipúzcoa técnicos, responsables políticos, expertos y expertas en materia de cooperación y socios y socias de INCIDEM.

El debate se articuló en dos ejes que se explican a continuación y que evidencian la necesidad de construir una estrategia política que permita la articulación con otros agentes sociales que se encuentran trabajando en el ámbito internacionalista, es decir, se plantea construir un horizonte político potente, acorde con la realidad global y con la evidente interconexión entre territorios que trae aparejada el proceso globalizador.

- Articulaciones entre actores subnacionales y entre las diferentes escalas de gobierno. La necesidad de apostar por una estrategia conjunta que permita posicionar la cooperación municipal como una política pública transversal, multinivel y multiactor.

- Ampliar la esfera de los espacios de colaboración entre los entes descentralizados. Se destaca el interés desde otros actores de la cooperación en trabajar en una hoja de ruta conjunta.
- Fortalecer los puentes de diálogo con la Comisión de Cooperación del Congreso de los Diputados y del Senado como una estrategia política de posicionamiento de los gobiernos locales.
- Presionar para que las instancias pertinentes del gobierno nacional se posicionen frente al tema de la cooperación al desarrollo, en particular, la cooperación local.
- En la escala regional, se señala como algunas comunidades que apostaron fuertemente por la cooperación como es el caso de Andalucía, en los últimos años se asiste a un recorte de los fondos que se va a acentuar en los años que quedan de legislatura, en razón a la crisis económica y al peso de la extrema derecha en el gobierno. Por ello, una estrategia conjunta de los actores de cooperación se muestra como imprescindible.
- Se planteó la necesidad de crear espacios de diálogo e intercambio de experiencias entre ayuntamientos que tenga una estrategia de cooperación internacional y de internacionalización de las ciudades.

- Avanzar sobre políticas concretas que permitan la construcción de un modelo de cooperación municipal sostenible.

- Se señaló la iniciativa tomada por los fondos de cooperación en el posicionamiento frente a la cooperación internacional para el desarrollo en el contexto actual.
- Impulsar formas de cooperación municipal que siguen siendo innovadora: programas y fondos de cooperación. Desde CONFOCOS se lanzó la propuesta a las comunidades autónomas la creación de fondos regionales que permitan potenciar las capacidades de los gobiernos locales y maximizar los recursos con los que se cuenta, teniendo en cuenta las diferentes capacidades y realidades de los ayuntamientos.
- Se apuntó que la declaración se realiza al margen del trabajo de la DGPOLDE. Institución que a los pocos días publica la estrategia COVID-19. Esta descoordinación evidencia una vez más las falencias de comunicación y las tensiones existentes entre los diferentes actores que trabajan en el ámbito de la cooperación para el desarrollo.
- En cuanto al trabajo de la FEMP se considera que se debería pasar de la fase de incidencia política a través de acciones de lobby a una fase más propositiva y de innovación de estrategias locales de actuación.
- En la línea de la acción estratégica de la cooperación municipal, se debe reforzar la defensa de los servicios públicos municipales, como un eje potente tanto narrativo como de trabajo. Además, es fundamental para la defensa del Estado de bienestar en la actual coyuntura.
- Aprovechar las capacidades de las ciudades para la acción internacional. Definir un modelo propio como administraciones locales para una política de cooperación descentralizada que tenga en cuenta el potencial de los recursos humanos que poseen los ayuntamientos, que permita ir un paso “más allá” de los instrumentos tradicionales (subvenciones), que ponga en valor las relaciones entre gobiernos locales de diferentes geografías.
- Construir una estrategia de comunicación conjunta que permita lanzar a la ciudadanía y a otros niveles de gobierno mensaje claves sobre las capacidades y el valor neto de la cooperación municipal.
- Avanzar en la reforma de la cooperación española y pedir la derogación a de los artículos de la RSAL de 2013.
- Cooperación multinivel. El momento actual abre una ventana de oportunidad política para pensar en otros marcos distintos que permitan pensar la cooperación local desde el valor diferencial que aporta como subsidiaria a la cooperación realizada por el Estado.

Ciclo “La vida en el centro de la política”



En el marco de la convocatoria financiada por el **Ministerio de Acción Exterior y Cooperación**, se realizó el ciclo **“La vida en el centro de la política”**. Este ciclo constituyó una apuesta para comprender y aprender colectivamente las posibilidades que las políticas municipales están desarrollando para proporcionar una respuesta coherente y adecuada a la crisis actual, teniendo en cuenta que las dinámicas y situaciones que la causan vienen evidenciándose desde hace tiempo. Las dificultades de hoy para mantener las relaciones sociales, económicas y políticas cotidianas, son las problemáticas que desde hace tiempo venían advirtiendo del desbordamiento material de los ecosistemas, del crecimiento de la desigualdad global y en el interior de los países y territorios, de la persistente precarización de las condiciones de la vida y del empleo, y del deterioro de los sistemas públicos y universales que proporcionan servicios educativos, sanitarios y sociales.

Hoy se evidencian con mayor claridad y urgencia la necesidad de la cooperación internacional para mejorar los mecanismos de acción colectiva que procuren la gobernanza global de problemas que atraviesan las fronteras y territorios y afectan a grupos de población con distinta intensidad. La apuesta por la cooperación y la acción colectiva desde todos los niveles de administración (multinivel) emerge como la principal ruta para responder de manera coherente y justa a una sociedad mundial caracterizada como sociedad del riesgo.

En medio de innumerables desafíos, los municipios vienen generando potencialidades para actuar con mayor flexibilidad y articular respuestas mejor vinculadas a las demandas de las personas y a las necesidades concretas de cada territorio. El ciclo de diálogos pretendía servir para reflexionar y aprender colectivamente el valor diferencial que las políticas municipales ofrecen a la construcción de respuestas desde su particular óptica local-global, integrando respuestas en el marco de sus competencias mediante procesos de localización de ODS que transformen las condiciones de vida en sus territorios y sus habitantes, con el fortalecimiento y la renovación de acciones y políticas de cooperación internacional a la luz del cambio paradigmático apuntado por los cambios que se propone la Agenda 2030.

“LA VIDA EN EL CENTRO DE LA POLÍTICA MUNICIPAL FRENTE A LA PANDEMIA”

SESIÓN PRIMERA

La primera sesión tuvo como objetivo dialogar acerca de los desafíos del municipalismo, como potencia de transformación en lo local, en el contexto actual de crisis sanitaria, económica y social profundizada por la pandemia. Esta crisis con características multidimensionales ha puesto en evidencia la importancia de las políticas de proximidad y de cuidado implementadas por los gobiernos locales, que han tenido que responder a las demandas de la ciudadanía, sin contar con los recursos adecuados para dar solución a las mismas.

En el encuentro se abordaron los siguientes puntos: la sostenibilidad financiera de las administraciones locales; la recuperación de la capacidad de decisión y de gestión de las ciudades frente a los gobiernos regionales teniendo en cuenta que las primeras son los espacios de mayor proximidad con la ciudadanía; las políticas públicas implementadas por las ciudades para afrontar las crisis derivadas de la pandemia; el valor de la política de lo cotidiano y de los cuidados en la gestión de lo local; y, la reconstrucción de un enfoque de política social, en el que se coloque el valor de lo público y de lo común en el centro.

“LOCALIZAR LOS ODS PARA LA REPRODUCCIÓN Y LA SOSTENIBILIDAD DE LA VIDA”

SESIÓN SEGUNDA

Esta segunda sesión tuvo como objetivo establecer un diálogo entre diferentes gobiernos subnacionales sobre la importancia de la acción local para afrontar los retos del escenario global que ha dejado al descubierto la pandemia causada por la COVID-19. El propósito era analizar conjuntamente cómo los procesos de localización pueden convertirse en procesos de transformación de las políticas públicas municipales para lograr gestionar transiciones de enorme relevancia para la vida de los ecosistemas y las personas.

La sesión se centró en la reflexión y el diálogo sobre tres cuestiones centrales con enorme potencial para lograr procesos de localización de ODS desde una visión transformadora:

- La transversalización de la perspectiva de género. Existe un número cada vez más creciente de ciudades que incorporan políticas de igualdad en sus planes de gobierno. Sin embargo, ese tipo de políticas termina siendo relegada a una consejería o un área. Por ello, consideramos la importancia de intercambiar experiencias e instrumentos prácticos que les ayuden a avanzar en un nuevo enfoque de la igualdad, como eje transversal de la gestión eficiente y de la buena gobernanza.
- Las políticas locales para la transición ecológica. Las ciudades consumen una gran parte del suministro energético mundial y son responsables del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero. Al mismo tiempo, dado su papel como centros de innovación y creatividad, pueden proporcionarnos las respuestas para combatir el calentamiento. Para ello, deben ser políticas transversales a todas las actuaciones de los gobiernos y es imprescindible un diálogo entre expertos para enriquecer las prácticas de gobernanza ambiental.

- La gobernanza local y multinivel. Herramientas para la implementación y la evaluación de la Agenda 2030 en los gobiernos locales. Uno de los temas recurrentes en los foros sobre la localización se refiere a los procesos de medición, implementación y evaluación. La creación de metas e indicadores adecuados a los contextos locales, los medios de verificación, las herramientas de seguimiento y evaluación. Así como las experiencias de la articulación multinivel, cogobierno y corresponsabilidad entre diferentes niveles de administración.

SESIÓN TERCERA

“REFORMA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL CENTRADA EN LA VIDA”

Esta sesión tuvo como objetivo articular un espacio de diálogo sobre la necesidad de reformar el sistema español de cooperación internacional para el desarrollo en concordancia con las transformaciones en el sistema internacional, el surgimiento de nuevos actores y de renovadas formas de solidaridad y los desafíos actuales evidenciados por la crisis sanitaria global.

Para ello, se propone abordar las siguientes temáticas: la relevancia de la cooperación en el momento actual y a futuro, como base fundamental de un discurso democrático que se contraponga a la retórica de las posiciones nacionalistas y de la extrema derecha; la reforma de la ley de cooperación; el rol de la cooperación descentralizada, los fondos de cooperación y solidaridad como un instrumento esencial en el nuevo escenario.

Participación en la Alianza Futuro en Común.



Futuro en Común es un espacio vivo de encuentro entre entidades y colectivos de sectores muy diversos que trabajan para acabar con las causas globales y locales de la pobreza, las desigualdades y a favor del desarrollo sostenible, del que INCIDEM forma parte.

El año 2020 ha sido, como para el resto de los movimientos sociales y la sociedad en general, un año complicado. A pesar de ello, se ha seguido trabajando para hacer frente a los diferentes retos a los que nos seguimos enfrentando.

Señalamos a continuación lo que estimamos más relevante:

- Se ha seguido trabajando en el Consejo de Desarrollo Sostenible, en la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Sostenible
- Se han aportado propuestas para la reconstrucción post pandemia
- Se ha trabajado en completar nuestras propuestas para la Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible. Presentamos un documento que tiene como objetivo poner sobre la mesa una propuesta concreta para la incorporación del enfoque de Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible en el centro de la acción gubernamental desde una visión transformadora de la Agenda 2030, y el reconocimiento de la urgencia de una práctica política acorde con el nuevo paradigma del desarrollo que ésta introduce.

El documento incluye los siguientes puntos:

- * Una reflexión sobre cómo poner en marcha un sistema de Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible.
- * Una propuesta para el diseño de un sistema de promoción y seguimiento de la Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible.
- * Una serie de recomendaciones al Gobierno de España para la implementación de esta propuesta.
- * Nos hemos reunido con los diferentes grupos parlamentarios del Congreso para hacerles llegar nuestras propuestas en temas como, por ejemplo, los Presupuestos Generales del Estado
- * Se han continuado realizando acciones de incidencia en diferentes asuntos vinculados a los objetivos de Futuro en Común.

3

Fortalecida la gestión institucional y del componente de comunicación

Entrevistas a alcaldes y alcaldesas:

A raíz de las conversaciones y debates organizados durante el verano de 2020, por parte de INCIDEM se tomó la decisión de realizar una serie de entrevistas a diferentes alcaldes para conocer y poner en valor la labor realizada por los municipios en la gestión de la pandemia y poder conocer su opinión sobre las perspectivas de cara a futuro de la cooperación descentralizada en un nuevo contexto de crisis

➔ **“No hay competencias impropias sino competencias desatendidas: entrevista a Natalia de Andrés”:** La primera de las entrevistas fue a Natalia de Andrés, alcaldesa de Alcorcón, quien tras pasar los primeros meses de la pandemia, y aún con muchas incertidumbres nos relató algunos de los muchos retos que le tocó enfrentar desde el ayuntamiento para apoyar a la ciudadanía. Puso el foco en la relevancia de los servicios sociales para hacer frente a las diferentes necesidades de la población no solo en lo sanitario sino también en términos sociales y económicos.

Respecto a la situación de la cooperación, fue muy clara al expresar que la cooperación debe comenzar a plantearse como un asunto de justicia social, expresando que “si queremos tener una sociedad más justa y más decente, tenemos que poner en marcha la cooperación”.

➔ **“Diálogo y consenso como herramientas para afrontar la crisis del COVID: entrevista a Óscar Puente”:** en el verano entrevistamos también a Óscar Puente, alcalde de Valladolid, quien a pesar de las incertidumbres reconocía la capacidad de lograr consensos como una herramienta necesaria para hacer frente a crisis como la del COVID, destacando el rol que jugó la oposición al estar dispuesta al diálogo en todo momento para hacer frente a las necesidades de la población. En su caso además fue muy crítico con los obstáculos que se pusieron a los ayuntamientos para el uso de los remanentes para la reactivación económica.

Respecto a la cooperación, el alcalde resaltó el rol que juegan los gobiernos locales como buenas prácticas que pueden ser replicadas en otras partes del mundo, y remarcando la importancia, ahora más que nunca, de reconocer a la salud como un “bien público global”.

➔ **“La crisis del COVID nos ha puesto frente a un espejo: entrevista a Núria Parlon”:** la tercera y última de las entrevistas fue a la alcaldesa de Santa Coloma de Gramenet y presidenta del CONFOCOS, Núria Parlón. En la entrevista la alcaldesa mencionó la importancia de darles a los gobiernos locales mayores recursos y competencias para poder hacer frente a las necesidades de la ciudadanía.

Además, desde su rol de presidenta del CONFOCOS, destacó la apuesta de los gobiernos locales y regionales por la cooperación, y se manifestó en contra de quienes, ante una nueva crisis económica, vuelven a sacar a relucir los discursos enfocados en la situación estatal. Desde su punto de vista es esencial reforzar el enfoque global, partiendo del compromiso con la Agenda 2030 y reforzando otros compromisos internacionales adquiridos.

Artículos en medios:

➔ **“Pandemia mundial, solidaridad universal”** – Pablo Martínez Osés y Enrique del Olmo

En un artículo publicado en el diario Público, Enrique del Olmo y Pablo Martínez hacen un recorrido por las consecuencias que tuvo para la cooperación la retirada de fondos tras la crisis del 2008 y presentan una serie de propuestas que deberían tenerse en cuenta para apostar por una cooperación renovada para hacer frente a un nuevo contexto de crisis internacional provocada por la pandemia, reconociendo los valores fundamentales de la cooperación, donde la gestión en proximidad, la solidaridad colectiva y ciudadana y un marco como el de la Agenda 2030 como pilares para reforzar la cooperación y apostar por una nueva hoja de ruta donde la cooperación descentralizada también tenga un lugar relevante.

4

Reforzada la gestión institucional y la estrategia de comunicación de INCIDEM

Durante los meses de pandemia se produjeron cambios en el alcance del contenido en redes sociales, haciendo más difícil que el mensaje llegue a los seguidores debido a la saturación de contenidos relacionados con las medidas sanitarias. Sin embargo, gracias a la realización de diferentes eventos online se consiguió mantener e incluso aumentar el número de seguidores en ambas redes sociales en uso.

Además, durante 2020 se hicieron una serie de pruebas para conocer qué red social es más útil para movilizar los mensajes y contenidos que se generan desde INCIDEM, se llegó a la conclusión de que Twitter es mucho más útil para llegar a nuestros seguidores y mover el contenido, especialmente porque facilita el compartir contenido de otras cuentas en días y semanas en las que no hay contenido propio y aun así continuar generando interacciones, lo que no sucede en Facebook, que por el contrario penaliza a las publicaciones con menos alcance y no la muestra ni siquiera a los seguidores de la página.

A raíz de todo esto, se ha decidido apostar en 2021 por un uso más potente de Twitter por sobre Facebook, manteniendo esta última para publicaciones más institucionales y anuncios específicos.

En el caso de **Facebook** se han aumentado ligeramente la cantidad de seguidores y de Me Gusta a la página, en el caso de los seguidores aumentaron de 460 a 520; mientras que en el caso de los Me Gusta una ligera suba de 469 a 523. Además, durante la promoción de los debates de “La Vida en el centro de la política” se utilizó la promoción de publicaciones, que aunque tuvo un presupuesto reducido nos permitió llegar a una mayor audiencia y a generar buenos niveles de inscripción a las sesiones online.

En el caso de **Twitter**, aunque el ritmo de las publicaciones fue bastante fluctuante mientras se hacían pruebas para ver cuál de ambas redes sociales funcionaba mejor, como se observa en el primer gráfico a continuación se mantuvo un ritmo creciente de aumento de seguidores, llegando al pico durante noviembre coincidiendo con las publicaciones y difusión de los debates de “La vida en el centro de la Política”, en este sentido, ayudó que los invitados a los debates eran muy activos en redes. Además, entre los seguidores destacan algunos perfiles interesantes dentro del mundo local como pueden ser ONU-Hábitat, Metrópolis, o Paradiplomacia.org, además de los socios habituales como Futuro en Común, Planeta Paz o Fundación Musol.



El alcance de las publicaciones también mantuvo un ritmo fluctuante, sin embargo se consiguieron bastantes picos interesantes, como se observa en el gráfico a continuación incluso superando las 10.000 impresiones en meses como junio o noviembre, lo cual refuerza a esta red social para continuar difundiendo el trabajo que se realiza desde INCIDEM.



Por último en lo que respecta al **Blog**, sumar nuevas publicaciones como lo fueron las entrevistas le dio un mayor dinamismo, además se hicieron algunos cambios estéticos para intentar tener una imagen un poco más fresca dentro de las limitaciones de la herramienta que utilizamos. Aun así el alcance fue limitado, como poco más de 150 lectores por cada publicación.





Foto: Micheile Henderson en Unsplash

NUESTRAS CUENTAS: BALANCE 2020

LA TRANSPARENCIA ES UNA DE LOS PRINCIPIOS QUE RIGE LA GESTIÓN DE INCIDEM.


La aplicación de este principio implica actuar siempre con la máxima claridad en todas las acciones y gestiones, sometiéndolas a controles y evaluaciones periódicas. Exige además la publicación periódica de los movimientos económicos y de nuestras iniciativas para el conocimiento de nuestros socios y socias, y quienes pudieran estar interesados/as.

Exponemos a continuación el cierre de nuestra contabilidad del año 2020:

	De Apertura a Diciembre Acumulados 2020 (Euro)	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2019 (Euro)
1. Ingresos de la actividad propia	178.337,16	203.018,56
a) Cuotas de asociados y afiliados	4.245,00	4.440,00
d) Subv., donaciones y legados imputado exce.	174.092,16	198.578,56
2. Ventas y otros ingresos ord. actividad mer	7.231,39	2.119,83
3. Gastos por ayudas y otros	-137.392,36	-158.900,18
a) Ayudas monetarias	-137.392,36	-158.900,18
6. Aprovisionamientos	-2.700,00	-2.040,00
8. Gastos de personal	-26.853,41	-37.864,20
9. Otros gastos de la actividad	-19.843,91	-6.606,14
10. Amortización del inmovilizado		-542,03
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1..15)	-1.221,13	-814,16
Diferencias de cambio	-1.554,22	
A.2) EXCEDENTE OPERACIONES FINAN. (16.. 20)	-1.554,22	
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)	-2.775,35	-814,16
en el excedente del ejercicio (A.3 + 21)	-2.775,35	-814,16
H) Otras variaciones	-814,16	-2.122,36 2
2. Otras variaciones	-814,16	-2.122,36
NETO EN EL EJERCICIO (A. 4+D+E+F+G+H)	-3.589,51	-2.936,52

NETO Y PASIVO	De Apertura a Diciembre Acumulados 2020 (Euro)	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2019 (Euro)
A) PATRIMONIO NETO	137.091,53	257.020,16
A-1) Fondos propios	-15.057,62	-12.282,27
I. Capital	1.000,00	1.000,00
1. Capital escriturado	1.000,00	1.000,00
V. Resultados Ejercicios Anteriores	-13.282,27	-12.468,11
2. (Resultados negativos de ejerc. anteriores)	-13.282,27	-12.468,11
VII. Resultado del ejercicio	-2.775,35	-814,16
Cuenta Pérdidas y Ganancias (129)		-814,16
Ingresos/Gastos pendiente cierre	-2.775,35	
A-3) Subvenc., donaciones y legados recibidos	152.149,15	269.302,43
1. Subvenc., donaciones y legados recibidos	152.149,15	269.302,43
C) PASIVO CORRIENTE	4.142,66	1.525,52
V. Acreedores ciales. y otras ctas. a pagar	4.142,66	1.525,52
3. Acreedores varios	2.750,00	
6. Otras deudas con las Admin. Públicas	1.392,66	1.525,52
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	141.234,19	258.545,68

ACTIVO	De Apertura a Diciembre Acumulados 2020 (Euro)	De Apertura a Cierre Ejer. Acumulados 2019 (Euro)
7. Mobiliario	1.800,00	1.800,00
8. Equipos para Procesos de Información	830,78	830,78
17. Amort. Acumulada del Inmv. Material	-2.630,78	-2.630,78
B) ACTIVO CORRIENTE	141.224,51	258.545,68
III. Deudores ciales. y otras ctas. a cobrar	80.140,74	79.058,60
1. Clientes ventas y prestaciones servicios	6.596,00	16.251,00
b) Clientes vtas. y prest. serv. a C/P	6.596,00	16.251,00
3. Deudores varios	72.405,00	62.000,00
6. Otros créditos con las Admin. Públicas	1.139,74	807,6
VII. Efectivo y otros activos líquidos equiv.	61.083,77	179.487,08
1. Tesorería	61.083,77	179.487,08
TOTAL ACTIVO (A + B)	141.224,51	258.545,68



Principales lineamientos 2021

En términos generales, se plantea reforzar las líneas estratégicas planteadas en el año 2020 con algunas modificaciones a partir de las ventanas de oportunidad que parece abrirse este año:

a. Focalizar la cooperación descentralizada. Alianzas estratégicas.

- Consolidar y ampliar las relaciones institucionales con diferentes autoridades locales de América Latina. Para ello, se priorizan los siguientes países en función de las relaciones ya establecidas:
- El Salvador, Bolivia, Ecuador y Colombia.
- Establecer nuevas alianzas con gobiernos locales latinoamericanos localizados de manera preferente en:
- Uruguay, México, Perú y Ecuador.
- En el marco de la implementación del Acuerdo de paz en Colombia, firmado en el año 2016, se plantea la necesidad de reforzar las alianzas con organizaciones de la sociedad civil y con gobiernos municipales. En particular, con la alcaldía de Bogotá.

Líneas de acción:

- * Red de ayuntamientos por la memoria, la verdad, la justicia y la reparación.
 - * Convocatorias en alianza con otras organizaciones españolas. Liga Española por la Educación y la Cultura Popular.
 - * Fortalecimiento con organizaciones de la sociedad civil. Corporación Derechos para la Paz-Proyecto Planeta Paz y el Colectivo Orlando Fals Borda.
 - * Presencia en espacios de debate de las agendas globales de desarrollo y sobre el papel del municipalismo en la construcción de la paz.
-
- Consolidar las redes de incidencia política relacionadas con las agendas globales de desarrollo y con la localización de la Agenda 2030.
 - Fortalecer líneas de trabajo y espacios de reflexión sobre la cooperación descentralizada para la reactivación de la misma.

b. Proyectos, asistencias técnicas y evaluaciones:

En esta línea de acción se plantea fortalecer las alianzas y sinergias con las siguientes instituciones:

- Alianza de los Municipios del Sur.
- Agencia Extremeña de Cooperación Internacional al Desarrollo.
- CONNEX.
- Futuro en Común.
- Federación Madrileña de Municipios.
- GESOR.
- La Mundial.
- Liga Española por la Educación y la Cultura Popular.
- Secretaria de Estado de los ODS.
- Desarrollo convenios de colaboración firmados con municipios latinoamericanos.

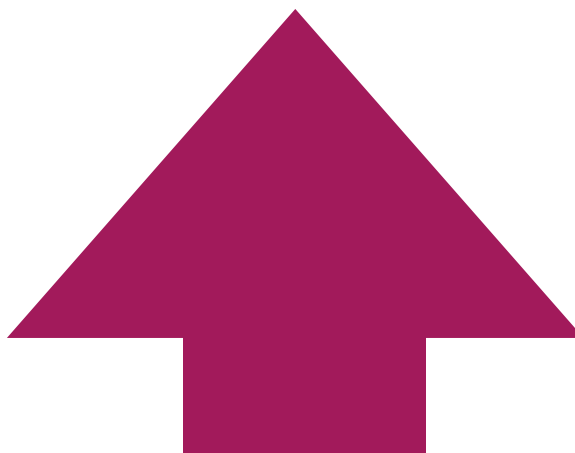
Por otra parte, se plantea la necesidad de trabajar el ámbito de los Fondos de Reconstrucción de la Unión Europea que se van a canalizar a través de comunidades y ayuntamientos. Temas claves: digitalización, educación, movilidad sostenible, salud-sanidad, transición ecológica.

c. Formación y gestión del conocimiento.

Plan de formación para el 2021:

- Ciclo de formación en el ámbito de la cooperación internacional y de la educación para la ciudadanía global.
- Alianza con centros de pensamiento, universidades y otras organizaciones municipalistas. En particular, se plantea una alianza con CONNEX- FAMSI- La Mundial para abordar los temas relativos al nuevo marco de financiación plurianual de la UE. A este respecto, se plantea reforzar la formación en el campo de la cooperación triangular y sur-sur, como espacios en los que se va a centrar la Comisión Europea.

d. Fortalecimiento de la gestión institucional y del componente de comunicación.



→ Agradecimientos

INCIDEM quiere dar las gracias a todos los organismos públicos, privados, y del tercer sector que se han comprometido con nuestro objetivo y labor:

Administración local

Ayuntamiento de Alcalá de Henares.
Ayuntamiento de Barcelona.
Ayuntamiento de Bilbao.
Ayuntamiento de Coslada.
Ayuntamiento de Fuenlabrada.
Ayuntamiento de Getafe.
Ayuntamiento de Leganés.
Ayuntamiento de Madrid.
Ayuntamiento de Móstoles.
Ayuntamiento de Noblejas.
Ayuntamiento de Palencia.
Ayuntamiento de Soria.
Ayuntamiento de Toledo.
Ayuntamiento de Valladolid.
Ayuntamiento de Rivas Vaciamadrid.
Diputación de Valladolid.
Ayuntamiento de Zaragoza.

Agencias y fondos de cooperación

Fondo Andaluz de Municipios por la Solidaridad Internacional FAMSI.
Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Internacional

Unión Europea.
Ministerio de Relaciones Exteriores (El Salvador).
Embajada de Ecuador en España.

Gobiernos locales

Alcaldía de Bogotá (Colombia).
Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (Bolivia).
Intendencia de Montevideo.
Municipalidad de Ciudad de Guatemala (Guatemala).
Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador).
Municipio de Panchimalco (El Salvador).
Municipio El Paisnal (El Salvador).

Tercer sector/ otros:

CONEXX, Bruselas.
Centro para la Capacitación y Promoción de la Democracia (CECADE) (EL Salvador).
Corporación Derechos para la Paz- Planeta Paz (Colombia).
Colectivo Orlando Fals Borda (Colombia).
Empresa de Consultorías en Ecodesarrollo, ECODES. (Guatemala).
Futuro en Común GESOR, España.
Liga Española por la Educación y la Cultura Popular.
Universidad Complutense de Madrid.



Telf: + 34- 627053339 / 638984340

C/ Orense, 9, 3B

28020 Madrid

www.incidem.es

